

# ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

# КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

За год, закончившийся  
31 декабря 2020 года

## ЗАЯВЛЕНИЕ РУКОВОДСТВА

**Об ответственности за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2020 года**

Руководство несет ответственность за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей консолидированное финансовое положение ПАО «М.видео» («Компания») и дочерних компаний («Группа») по состоянию на 31 декабря 2020 года, а также консолидированные результаты деятельности Группы, движение денежных средств и изменения в капитале за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, выпущенными Советом по Международным стандартам финансовой отчетности («МСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- обеспечение правильного выбора и применение принципов учетной политики;
- представление информации, в т.ч. данных об учетной политике, в форме, обеспечивающей уместность, достоверность, сопоставимость и понятность такой информации;
- раскрытие дополнительной информации в случаях, когда выполнения требований МСФО оказывается недостаточно для понимания пользователями отчетности того воздействия, которое те или иные сделки, а также прочие события или условия оказывают на консолидированное финансовое положение и консолидированные финансовые результаты деятельности Группы;
- оценку способности Группы продолжать деятельность в обозримом будущем.

Руководство также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание эффективной и надежной системы внутреннего контроля во всех компаниях Группы;
- ведение учета в форме, позволяющей раскрыть и объяснить сделки Группы, а также предоставить на любую дату информацию достаточной точности о консолидированном финансовом положении Группы и обеспечить соответствие консолидированной финансовой отчетности требованиям МСФО;
- ведение бухгалтерского учета в соответствии с законодательством и стандартами бухгалтерского учета Российской Федерации;
- принятие всех разумно возможных мер по обеспечению сохранности активов Группы; и выявление и предотвращение фактов мошенничества и прочих злоупотреблений.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, была утверждена 3 марта 2021 года.

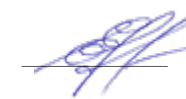
**А. Изосимов**

Генеральный директор



**Е. Соколова**

Финансовый директор



# АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

## Акционерам и Совету Директоров Публичного акционерного общества «М.видео»

### Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «М.видео» и его дочерних организаций («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2020 года, консолидированного отчета о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на эту дату, а также примечаний 1-36 к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

- По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2020 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на эту дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, выпущенными Советом по Международным стандартам финансовой отчетности («МСФО»).

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «**Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности**» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров («Кодекс») и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Почему мы считаем вопрос ключевым для аудита?

Что было сделано в ходе аудита?

#### ПРИЗНАНИЕ БОНУСОВ ПОСТАВЩИКОВ

Группа получает различные виды компенсаций и бонусов от поставщиков (далее «бонусы поставщиков»).

Мы полагаем, что данный вопрос является ключевым вопросом аудита, так как требуется суждение для определения:

- коммерческой сущности бонусов, получаемых Группой от поставщиков;
- момента выполнения Группой своих обязательств перед поставщиками;
- их классификации в качестве уменьшающих себестоимость реализации или другие статьи затрат и периода, в котором полученные бонусы должны уменьшить соответствующие статьи.

Для этого необходимо глубокое понимание договорных условий, а также наличие полной и точной первичной документации. Разнообразие договорных условий с поставщиками и видов бонусов, получаемых Группой, означает, что данная область учета является сложной и может приводить к потенциальным ошибкам в первичной документации и связанных с бонусами поставщиков расчетов.

Учетная политика Группы, применяемая в отношении бонусов поставщиков, приведена в Примечании 3. Информация о суждениях руководства, применяемых в ходе оценки сумм бонусов к признанию, раскрыта в Примечании 5.

В ходе аудита мы:

- Получили понимание внутренних процессов и контролей Группы в области учета бонусов поставщиков и оценили, насколько признание бонусов поставщиков соответствует учетной политике Группы и МСФО;
- Проанализировали коммерческую сущность бонусов поставщиков посредством выборочного анализа договоров с поставщиками, первичной документации, подтверждающей право Группы на получение бонусов от поставщиков, и прочей подтверждающей документации;
- На выборочной основе запросили внешние подтверждения от поставщиков, чтобы убедиться, что суммы признанных бонусов поставщиков, а также остатков задолженности на конец отчетного года являются точными и полными. Если подтверждение от поставщика не было получено, мы выполнили альтернативные процедуры, такие как сверка сумм, отраженных в учете, с документами, подтверждающими право Группы на получение определенного бонуса;
- Произвели пересчет подготовленного руководством расчета отнесения части полученных бонусов поставщиков на стоимость товарно-материальных запасов на конец года на основе их коммерческой составляющей; и выполнили ретроспективный анализ сумм бонусов от поставщиков, признанных в прошлом отчетном периоде, для проверки точности оценок, сделанных руководством.

#### ЧИСТАЯ ЦЕНА ВОЗМОЖНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАПАСОВ

Запасы отражаются по наименьшей из себестоимости и чистой цены реализации. На 31 декабря 2020 года стоимость запасов, принадлежащих Группе, составляла 146 994 (31 декабря 2019 года: 129 115).

Оценка запасов была определена в качестве ключевого вопроса аудита, так как требуются существенные суждения, в частности, в отношении ожидаемой цены реализации имеющихся запасов, а также сумм компенсации, полученных от поставщиков в отношении бракованных товаров. Процесс оценки является субъективным и включает анализ исторических показателей в отношении запасов, текущие операционные планы, особенности отрасли и специфические тренды в поведении покупателей.

В ходе аудита мы получили уверенность в отношении уместности допущений руководства, примененных при расчете текущей стоимости товарно-материальных запасов:

- Получили понимание внутренних процессов и процедур, применяемых Группой для отражения запасов;
- Проверили стоимость запасов на выборочной основе для подтверждения того, что они отражены по наименьшей из себестоимости и чистой цены реализации посредством сверки с первичными подтверждающими документами на закупку и ценами реализации;
- Проанализировали, пересчитали и критически оценили обоснованность резерва по запасам, учитывая показатели прошлых периодов, и проанализировали сумму резерва как процент от валовой стоимости запасов год к году;
- Оценили полноту и точность исторических данных, используемых руководством для построения своих допущений.

Почему мы считаем вопрос ключевым для аудита?

Что было сделано в ходе аудита?

**УЧЕТ АРЕНДЫ**

В процессе своей операционной деятельности Группа заключает большое количество договоров аренды магазинов и складов. Ввиду разнообразия и сложности условий договоров аренды Группы, существенные суждения необходимы для определения сроков аренды и ставок дисконтирования.

В 2020 году Группа провела переговоры по изменению условий ряда договоров аренды, что привело к необходимости отражения модификаций по договорам аренды и признания переоценки активов в форме права пользования и обязательств по аренде. Группа также применила практическое упрощение, предусмотренное МСФО 16 «Аренда», и отразила благоприятные изменения договоров аренды в период пандемии COVID-19, как если бы они не были модификациями.

Учитывая значительное количество договоров, по которым в отчетном периоде были изменены условия, и необходимость применения суждений при отражении модификаций и благоприятных изменений договоров аренды в период пандемии COVID-19, учет аренды был определен нами как ключевой вопрос аудита.

Информация об активах в форме права пользования и обязательствах по аренде раскрыта в Примечаниях 2 и 8 к консолидированной финансовой отчетности.

В ходе аудита мы:

- Получили понимание внутренних процессов и контролей в отношении учета аренды, и, в частности, в отношении учета модификаций и благоприятных изменений договоров аренды в период пандемии COVID-19;
- Критически проанализировали ключевые допущения и оценочные суждения, используемые руководством в процессе определения срока договора, включая вероятность использования опционов на продление и прекращение договоров аренды, а также ставки дисконтирования;
- На выборочной основе пересчитали суммы по ряду договоров аренды с изменившимися условиями для подтверждения того, что принципы учета были применены последовательно, переоценка активов в форме права пользования и обязательства по аренде была отражена в отчетности корректно и практическое упрощение в отношении благоприятных изменений договоров аренды в период пандемии COVID-19 было применено надлежащим образом; и
- Проанализировали полноту и точность раскрытий и их соответствие требованиям МСФО (IFRS) 16 «Аренда».

**ТЕСТИРОВАНИЕ НА ОБЕСЦЕНЕНИЕ ВНЕОБОРОТНЫХ АКТИВОВ**

Гудвил в сумме 48 975 млн рублей и нематериальные активы с неограниченным сроком использования, представленные торговыми знаками в сумме 9 130 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2020 года, тестируются на обесценение ежегодно. Кроме этого, на конец каждого отчетного периода, Группа оценивает наличие индикаторов обесценения прочих внеоборотных активов в рамках единиц, генерирующих денежные потоки («ЕГДП»), и, в случае их наличия, оценивает возмещаемую стоимость этих активов.

Для оценки ценности использования как отдельных активов, так и ЕГДС требуется применение значительных суждений и допущений, включая оценку маржи будущих периодов, ставок дисконтирования и темпов роста. Также, учитывая существенную сумму гудвила и влияние последствий коронавируса на мировую и российскую экономику, мы определили, что тестирование внеоборотных активов на обесценение будет являться ключевым вопросом аудита.

Смотрите Примечания 6 и 34 к консолидированной финансовой отчетности.

В ходе аудита мы:

- Получили понимание ключевых контролей за оценкой индикаторов обесценения внеоборотных активов и тестирования гудвила на обесценение;
- Рассмотрели индикаторы, свидетельствующие о наличии возможного обесценения отдельных активов и ЕГДП;
- Сравнили данные, используемые руководством в моделях обесценения с данными утвержденных бюджетов и прогнозов;
- Оценили обоснованность допущений, используемых руководством при составлении прогнозов, основываясь на фактических результатах, данных и тенденциях рынка;
- Провели анализ чувствительности моделей обесценения к ключевым допущениям в пределах их возможных изменений;
- Проанализировали полноту и точность раскрытий и их соответствие требованиям МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».

**Прочие сведения**

Аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «М.видео» и его дочерних организаций за 2019 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 23 марта 2020 года.

**Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за финансовую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Компании продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Компанию, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой финансовой отчетности Компании.

**Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Компании;

- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Компании продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако, будущие события или условия могут привести к тому, что Компания утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление, в котором указывается, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

## Дополнительная финансовая информация

Наш аудит был проведен для формирования мнения в отношении консолидированной финансовой отчетности Группы в целом. Руководство несет ответственность за подготовку информации, сопровождающей консолидированную финансовую отчетность, которая представлена как дополнительная финансовая информация на страницах 78-81. Эта информация представлена для дополнительного анализа и не требуется как часть консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, подготовленной в соответствии с МСФО.

Мы провели аудиторские процедуры в отношении дополнительной финансовой информации в ходе аудита консолидированной финансовой отчетности, а также определенные дополнительные процедуры, включая сравнение и прямую сверку такой информации с бухгалтерскими и другими записями, используемыми для подготовки консолидированной финансовой отчетности, или с самой консолидированной финансовой отчетностью. По нашему мнению, данная финансовая информация представлена достоверно, во всех существенных отношениях, применительно консолидированной финансовой отчетности в целом.



**Бирюков Владимир Евгеньевич,**  
руководитель задания

3 марта 2021 года

Компания: ПАО «М.видео»

Свидетельство о государственной регистрации № 77  
№008748648 от 25.09.2006 г. Выдано Межрайонной инспекцией  
Федеральной налоговой службы №46 по г. Москве.

Место нахождения: 105066, Российская Федерация, Москва,  
ул. Нижняя Красносельская, 40/12, корп. 20, этаж 5, помеще-  
ние II, комната 5А

Аудиторская организация: АО «Делойт и Туш СНГ»

Свидетельство о государственной регистрации № 018.482,  
выдано Московской регистрационной палатой 30.10.1992 г.

Основной государственный регистрационный номер:  
1027700425444

Свидетельство о внесении записи в ЕФРЮЛ: серия 77 №  
004840299, выдано 13.11.2002 г. Межрайонной Инспекцией  
МНС России № 39 по г. Москва.

Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации  
«Содружество», ОРНЗ 12006020384.

# КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

По состоянию на 31 декабря 2020 года

В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ

	Примечания	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
<b>ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Основные средства	7	17 025	19 777
Инвестиционная недвижимость		211	349
Нематериальные активы	9	21 870	20 063
Гудвил	6	48 975	48 975
Активы в форме права пользования	8	71 593	62 832
Инвестиции в ассоциированную организацию и совместное предприятие	10	1 244	1 982
Отложенные налоговые активы	18	5 714	3 302
Прочие внеоборотные активы	11	907	1 431
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>167 539</b>	<b>158 711</b>
<b>ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Товарно-материальные запасы	12	146 994	129 115
Дебиторская задолженность	13	46 224	34 136
Авансы выданные	13	1 761	1 181
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		100	84
Дебиторская задолженность по прочим налогам	14	25 352	21 316
Прочие оборотные активы		60	44
Денежные средства и их эквиваленты	15	7 445	4 738
Активы, предназначенные для продажи	16	1 229	303
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>229 165</b>	<b>190 917</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>396 704</b>	<b>349 628</b>
<b>КАПИТАЛ</b>			
Уставный капитал	17	1 798	1 798
Добавочный капитал		4 576	4 576
Выкупленные собственные акции	17	(749)	(749)
Нераспределенная прибыль		28 014	26 502
<b>Итого капитал</b>		<b>33 639</b>	<b>32 127</b>

	Примечания	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Долгосрочные банковские кредиты	19	31 733	38 752
Прочие обязательства		454	373
Обязательства по аренде	8	70 702	57 927
Отложенные налоговые обязательства	18	175	270
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>103 064</b>	<b>97 322</b>
<b>КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Торговая кредиторская задолженность		207 862	176 065
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	20	14 346	12 975
Обязательства перед покупателями	22	6 604	8 112
Обязательства по аренде	8	10 051	10 532
Краткосрочные банковские кредиты	19	16 195	10 658
Кредиторская задолженность по налогу на прибыль		1 643	9
Кредиторская задолженность по прочим налогам	21	2 312	1 460
Резервы	23	988	368
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>260 001</b>	<b>220 179</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>363 065</b>	<b>317 501</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>396 704</b>	<b>349 628</b>

Примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Подписано 3 марта 2021 года:

**А. Изосимов**  
Генеральный директор



**Е. Соколова**  
Финансовый директор



# КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ ИЛИ УБЫТКАХ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

за год, закончившийся 31 декабря 2020 года

В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ ПРИБЫЛИ НА АКЦИЮ

	Примечания	2020 год	2019 год
ВЫРУЧКА	24	417 857	365 216
СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ	25	(320 522)	(274 143)
<b>ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ</b>		<b>97 335</b>	<b>91 073</b>
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	26	(78 818)	(72 546)
Прочие операционные доходы	27	4 987	6 408
Прочие операционные расходы	28	(577)	(821)
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ</b>		<b>22 927</b>	<b>24 114</b>
Финансовые доходы	29	491	295
Финансовые расходы	29	(12 733)	(12 961)
Доля прибыли (убытка) ассоциированных и совместных предприятий	10	(2 468)	(1 955)
<b>ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ</b>		<b>8 217</b>	<b>9 493</b>
Расходы по налогу на прибыль	18	(1 676)	(2 359)
<b>ИТОГО ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ и ОБЩИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД за год</b>		<b>6 541</b>	<b>7 134</b>
БАЗОВАЯ ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ (в российских рублях)	30	36,79	40,13
РАЗВОДНЕННАЯ ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ (в российских рублях)	30	36,74	40,13
<b>ИТОГО ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ и ОБЩИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД за год с исключением доли прибыли (убытка) ассоциированных и совместных предприятий*</b>		<b>9 009</b>	<b>9 089</b>

\* Информация представлена справочно для целей дополнительного анализа (Примечание 3).

Примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Подписано 3 марта 2021 года:

**А. Изосимов**  
Генеральный директор



**Е. Соколова**  
Финансовый директор



# КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

за год, закончившийся 31 декабря 2020 года

В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ

	Примечания	Уставный капитал	Добавочный капитал	Выкупленные собственные акции	Нераспределенная прибыль	Итого
Остаток на 1 января 2019 года		1 798	4 576	(749)	25 309	30 934
Дивиденды	17	-	-	-	(5 941)	(5 941)
Итого совокупный доход за год		-	-	-	7 134	7 134
Остаток на 31 декабря 2019 года		<b>1 798</b>	<b>4 576</b>	<b>(749)</b>	<b>26 502</b>	<b>32 127</b>
Дивиденды	17	-	-	-	(5 341)	(5 341)
Вознаграждение, основанное на акциях	32	-	-	-	312	312
Итого совокупный доход за год		-	-	-	6 541	6 541
<b>ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА</b>		<b>1 798</b>	<b>4 576</b>	<b>(749)</b>	<b>28 014</b>	<b>33 639</b>

Примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Подписано 3 марта 2021 года:

**А. Изосимов**  
Генеральный директор



**Е. Соколова**  
Финансовый директор



# КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

за год, закончившийся 31 декабря 2020 года

В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ

	Примечания	2020 год	2019 год
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Итого чистая прибыль за год		6 541	7 134
Корректировки:			
Расходы по налогу на прибыль	18	1 676	2 359
Амортизация основных средств, инвестиционной недвижимости, нематериальных активов и активов в форме права пользования	26	24 094	22 502
Изменение резерва под обесценение авансов выданных		167	(96)
Уценка и потери товарно-материальных запасов, за вычетом излишков		609	976
Процентные доходы	29	(491)	(295)
Процентные расходы	29	12 723	12 949
Доля (прибыли)/убытка ассоциированных и совместных предприятий		2 468	1 955
Изменение резервов		(46)	(600)
Прочие неденежные операции, нетто		(1 806)	(769)
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности, до изменений в оборотном капитале</b>		<b>45 935</b>	<b>46 115</b>
Увеличение товарно-материальных запасов		(18 488)	(16 946)
Увеличение дебиторской задолженности и авансов выданных		(12 937)	(4 012)
Увеличение дебиторской задолженности по прочим налогам		(4 139)	(5 895)
Увеличение торговой кредиторской задолженности		31 128	20 707
Увеличение / (уменьшение) прочей кредиторской задолженности и начисленных расходов		1 957	(1 147)
Уменьшение обязательств перед покупателем		(1 508)	(3 329)
Увеличение / (уменьшение) прочих обязательств		707	(324)
Увеличение / (уменьшение) кредиторской задолженности по прочим налогам		1 003	(2 138)
Прочие изменения в оборотном капитале, нетто		507	694
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>		<b>44 165</b>	<b>33 725</b>

	Примечания	2020 год	2019 год
Уплаченный налог на прибыль		(2 613)	(3 253)
Уплаченные проценты		(10 538)	(12 325)
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>		<b>31 014</b>	<b>18 147</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Приобретение основных средств		(3 186)	(4 763)
Поступления от выбытия основных средств		505	571
Приобретение нематериальных активов		(4 727)	(4 573)
Проценты полученные		491	295
Чистое выбытие денежных средств в связи с приобретением дочерней компании		-	(134)
Инвестиции в совместное предприятие		(3 460)	(2 380)
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(10 377)</b>	<b>(10 984)</b>

## ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Выплаченные дивиденды	17	(5 341)	(5 941)
Поступления от кредитов	19	42 461	25 000
Погашение кредитов	19	(43 885)	(35 050)
Выплаты обязательств по аренде	9, 19	(11 166)	(11 926)
<b>Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности</b>		<b>(17 931)</b>	<b>(27 917)</b>
<b>ЧИСТОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ/(УМЕНЬШЕНИЕ) ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ</b>		<b>2 706</b>	<b>(20 754)</b>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ на начало года</b>		<b>4 738</b>	<b>25 487</b>
Влияние изменений курса иностранной валюты на остатки денежных средств в иностранной валюте		1	5

## ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА КОНЕЦ ГОДА

**7 445**      **4 738**

Примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Подписано 3 марта 2021 года:

**А. Изосимов**  
Генеральный директор



**Е. Соколова**  
Финансовый директор





# ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

за год, закончившийся 31 декабря 2020 года

В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ

## 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «М.видео» («Компания») и ее дочерних компаний (совместно именуемые «Группа») за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, была утверждена к выпуску руководством 3 марта 2021 года.

Компания зарегистрирована на территории Российской Федерации.

В ходе первичного публичного размещения акций в ноябре 2007 года акции Компании были допущены к торгам на бирже ММВБ (Московская биржа) в Российской Федерации.

Группе принадлежит сеть магазинов и интернет-магазинов бытовой техники и электроники в Российской Федерации. Группа специализируется на реализации телевизионной, аудио-, видео-, хай-фай, бытовой техники и цифрового оборудования, а также на предоставлении сопутствующих услуг. Группа включает в себя сеть собственных и арендованных магазинов.

Группа работает под двумя брендами: М.видео и Эльдорадо.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность включает в себя активы, обязательства и результаты деятельности Компании и ее дочерних компаний, входящих в Группу по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов:

Название	Основная деятельность	Месторегистрации и деятельности	Процент владения / процент голосующих акций у Группы	
			31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
ООО «МВМ»	Розничные операции	РФ	100	100
БОВЕСТО ЛИМИТЕД	Холдинговая компания	Республика Кипр	100	100
ООО «Инвест-Недвижимость»	Сдача объектов недвижимости в операционную аренду	РФ	100	100
ООО «Рентол»	Сдача объектов недвижимости в операционную аренду	РФ	100	100
ООО «Торговый комплекс «Пермский»	Сдача объектов недвижимости в операционную аренду	РФ	100	100
ООО «Эльдомаркет»	Розничные операции	РФ	-	100

Название	Основная деятельность	Месторегистрации и деятельности	Процент владения / процент голосующих акций у Группы	
			31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
ООО «БТ ХОЛДИНГ»	Холдинговая компания	РФ	100	100
ЭМВЭЛ Инвестишн ГМБХ	Холдинговая компания	Германия	100	100
ООО «БТ торговые решения»	Розничные операции	РФ	-	100
ООО «МВ ФИНАНС»	Финансовая компания	РФ	100	-

В январе 2020 года ООО «БТ Торговые решения» и ООО «Эльдомаркет» были ликвидированы.

В декабре 2020 года была учреждена компания ООО «МВ ФИНАНС».

Группе принадлежит инвестиция в совместное предприятие ООО «МАРКЕТПЛЕЙС» с 80-процентной долей участия. Часть инвестиции была реклассифицирована в активы, предназначенные для продажи в декабре 2020 года (Примечания 10, 16).

## Конечные собственники и акционеры

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов зарегистрированные акционеры ПАО «М.видео», а также их доли владения представлены следующим образом:

	2020 год	2019 год
ЭРИКАРИЯ ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД	63,5058%	73,5058%
Медиа-Сатурн-Холдинг ГмбХ	15,0000%	-
ВЕРИДЖ ИНВЕСТМЕНТС ЛИМИТЕД	9,9999%	-
Выкупленные собственные акции	1,0993%	1,0993%
MS CE Retail GmbH	-	15,0000%
Различные акционеры	10,3950%	10,3949%
<b>ИТОГО</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

По состоянию на 31 декабря 2020 года конечной контролирующей стороной Компании является Саид Михайлович Гучериев.

## 2. ПРИНЦИПЫ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНОСТИ

### Заявление о соответствии

Консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

### Основы составления отчетности

Консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе принципа исторической стоимости, с учетом оценки финансовых инструментов в соответствии с Международным Стандартом Финансовой отчетности 9 «Финансовые инструменты» («МСФО 9») и Международным Стандартом Финансовой Отчетности 13 «Оценка справедливой стоимости» («МСФО 13») и оценки объектов основных средств по их справедливой стоимости, которая была принята в качестве фактической стоимости на дату перехода на МСФО 1 января 2006 года.

Бухгалтерский учет в предприятиях, входящих в Группу, ведется в соответствии с законодательством в отношении бухгалтерского учета и подготовки финансовой отчетности тех стран, в которых они утверждены и зарегистрированы. Принципы бухгалтерского учета и стандарты подготовки финансовой отчетности в данных юрисдикциях могут отличаться от общепринятых принципов и стандартов, соответствующих МСФО. Соответственно, в финансовую отчетность отдельных предприятий Группы были внесены корректировки, необходимые для представления консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность представлена в миллионах рублей (далее млн рублей), кроме сумм в расчете на акцию, которые указаны в рублях, или в случаях, если указано иное.

### Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Данная консолидированная финансовая отчетность представлена в российских рублях («руб.»), являющихся функциональной валютой каждой компании Группы, ведущей операционную деятельность. Функциональная валюта каждой компании Группы определялась как валюта основной экономической среды, в которой осуществляет свою деятельность соответствующая компания.

### Применение новых стандартов и интерпретаций

Учетная политика, применяемая при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности, соответствует учетной политике, применявшейся при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, за исключением последствий от применения указанных ниже новых стандартов, изменений в стандартах и интерпретаций с 1 января 2020 года:

Стандарты и интерпретации	Дата вступления в силу
Поправки к МСФО (IFRS) 16 «Аренда»: уступки по аренде, связанные с пандемией COVID-19	1 июня 2020 года
Поправки к МСФО (IFRS) 3 «Определение бизнеса»	1 января 2020 года
Поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39 и МСФО (IFRS) 7 «Реформа базовой процентной ставки»	1 января 2020 года
Поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8 «Определение существенности»	1 января 2020 года
Поправки к ссылкам на Концептуальные основы в стандартах МСФО выпущенные 29 марта 2018 года	1 января 2020 года

За исключением эффекта от применения поправки к МСФО (IFRS) 16 «Аренда» указанные выше стандарты и интерпретации не привели к изменениям учетной политики Группы и не оказали существенного влияния на консолидированное финансовое положение или консолидированные финансовые результаты Группы.

Поправки к МСФО (IFRS) 16 «Аренда»: уступки по аренде, связанные с пандемией COVID-19

В данной консолидированной финансовой отчетности Группа досрочно (применительно к периоду, начавшемуся 1 апреля 2020 года, применила поправки к МСФО (IFRS) 16 «Аренда»: уступки по аренде, связанные с пандемией COVID-19. В результате Группа отразила уступки по аренде, напрямую обусловленные пандемией COVID-19 и соответствующие всем перечисленным ниже критериям, как переменные арендные платежи, а не как модификации договоров аренды:

- (а) пересмотренная сумма возмещения за аренду осталась практически такой же или стала меньше суммы возмещения за аренду до предоставления уступки;
- (б) снижение арендных платежей касается только платежей, которые по первоначальному договору подлежали уплате не позднее 30 июня 2021 года;
- (в) отсутствуют другие существенные изменения условий аренды;

Группа применила практическое упрощение ко всем уступкам по аренде, которые соответствовали перечисленным критериям.

Уступки по аренде, полученные Группой в результате пандемии COVID-19 преимущественно представлены снижением уровня фиксированных арендных платежей или заменой фиксированных платежей переменными платежами на ограниченный период времени, который в среднем составлял 2-3 месяца.

В результате применения практического упрощения Группа:

- признала уменьшение арендных платежей как «отрицательные» переменные арендные платежи в составе прибылей или убытков в размере 1 989 (Примечание 26).
- прекратила признание обязательств по аренде в размере 1 989 в результате получения уступок (Примечание 8).

### 3. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

#### Принципы консолидации

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании и контролируемых ею организаций (дочерних компаний). Организация считается контролируемой в случае, если Компания:

- имеет властные полномочия в отношении организации-объекта инвестиций;
- имеет права / несет риски по переменным результатам деятельности организации-объекта инвестиций; и
- может использовать властные полномочия в отношении организации-объекта инвестиций с целью воздействия на величину переменного результата.

Финансовая отчетность дочерних компаний составляется за тот же отчетный год с использованием тех же принципов учетной политики, что и финансовая отчетность материнской компании.

Дочерние компании полностью консолидируются, начиная с даты приобретения, т.е. даты, когда Группа приобретает контроль над ними, и исключаются из консолидации с даты прекращения контроля.

Внутригрупповые остатки по расчетам и операциям, доходы и расходы или прибыли и убытки от внутригрупповых операций исключаются при подготовке консолидированной финансовой отчетности.

#### Применимость допущения непрерывности деятельности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена исходя из допущения о непрерывности деятельности. Влияние событий, вызванных пандемией коронавируса (COVID-19) на операционную деятельность Группы раскрыто в Примечании 34.

#### Операции в иностранной валюте

Отдельная финансовая отчетность каждой компании Группы составляется в валюте основной экономической среды, в которой она осуществляет свою деятельность (в функциональной валюте).

При подготовке финансовой отчетности отдельных компаний операции в валюте, отличающейся от функциональной (в иностранной валюте), отражаются по курсу на дату совершения операции. На каждую отчетную дату денежные статьи, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются по курсу, действующему на отчетную дату. Неденежные статьи, учитываемые по справедливой стоимости, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются по курсу, действующему на дату определения справедливой стоимости. Неденежные статьи, отраженные по первоначальной стоимости, выраженной в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по курсу на дату совершения операции и в дальнейшем не пересчитываются.

Курсовые разницы отражаются в консолидированном отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе в том периоде, в котором они возникли. Курсовые разницы, возникающие по кредитам и займам, отражаются в составе финансовых расходов, в то время как курсовые разницы, относящиеся к операционной деятельности, отражаются в составе прочих операционных доходов или расходов.

#### Основные средства

Объекты основных средств отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Первоначальная стоимость включает расходы, непосредственно связанные с приобретением объектов основных средств.

Существенные затраты на восстановление или модернизацию объектов основных средств капитализируются и амортизируются в течение срока полезного использования соответствующих активов. Все прочие расходы на ремонт и текущее обслуживание отражаются в отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе в периоде их возникновения.

Амортизация начисляется в целях списания стоимости или переоценки активов с использованием линейного метода в течение ожидаемого срока полезного использования следующим образом:

Здания	20-30 лет
Капитальные вложения в арендованные основные средства	7 лет
Торговое оборудование	3-5 лет
Охранное оборудование	3 года
Прочие основные средства	3-5 лет

Капитальные вложения в арендованные основные средства амортизируются в течение срока полезного использования или срока соответствующей аренды, если этот срок более короткий.

Торговое оборудование и неотделимые улучшения арендованных торговых площадей амортизируются в течение указанного выше оцененного срока полезного использования, кроме случаев, когда имеются планы по полному обновлению оборудования магазина до окончания predetermined срока его использования. В таком случае остаточная стоимость торгового оборудования амортизируется в течение оставшегося оцененного срока полезного использования, который равняется периоду времени, оставшемуся до проведения запланированных работ по обновлению.

Остаточная стоимость и сроки полезного использования прочих активов анализируются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

В случае обнаружения признаков того, что балансовая стоимость единицы, генерирующей денежные потоки, превышает его оцененную возмещаемую стоимость, балансовая стоимость актива списывается до его возмещаемой стоимости.

Прибыль или убыток, возникший в результате выбытия актива, определяется как разница между выручкой от продажи и балансовой стоимостью актива, и отражается в консолидированном отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе.

Незавершенное строительство включает в себя стоимость оборудования, находящегося в процессе установки, и прочие расходы, напрямую связанные со строительством основных средств, включая соответствующие переменные накладные расходы, непосредственно относимые на стоимость строительства. Начисление амортизации по данным активам, так же, как и по прочим объектам недвижимости, начинается с момента готовности активов к запланированному использованию.

## Нематериальные активы

Нематериальные активы, приобретенные в рамках отдельной сделки, учитываются по себестоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленного убытка от обесценения. Амортизация начисляется линейным способом в течение срока полезного использования нематериальных активов. Ожидаемые сроки полезного использования и метод начисления амортизации анализируются на конец каждого отчетного года, при этом все изменения в оценках отражаются в учете и отчетности за последующие периоды.

Ожидаемый срок полезного использования по классам нематериальных активов представлен следующим образом:

Лицензии на программное обеспечение, разработки и веб сайт	1-10 лет
Торговые знаки	5-10 лет

Группа владеет торговым знаком «Эльдорадо», полученным в результате приобретения бизнеса и имеющим неопределенный срок полезного использования в связи с отсутствием предсказуемых ограничений периода, в течение которого данный актив будет приносить экономические выгоды Группе.

## Внутренне созданные нематериальные активы

Внутренне созданный нематериальный актив, возникающий в результате разработок (или на этапе разработок внутреннего проекта) признается в качестве актива тогда и только тогда, когда все нижеследующие критерии могут быть продемонстрированы в полной мере:

- техническая осуществимость завершения работ по созданию нематериального актива, пригодного для использования или продажи;
- намерение завершить создание нематериального актива, а также использовать или продать его;
- возможность использовать или продать нематериальный актив;
- высокая вероятность поступления будущих экономических выгод от нематериального актива;
- наличие достаточных технических, финансовых и других ресурсов для завершения разработки, а также для использования либо продажи нематериального актива; и возможность надежно оценить затраты, относящиеся к нематериальному активу в ходе его разработки.

Затраты, возникающие на этапе исследований, признаются как расходы в момент их возникновения.

Первоначальная стоимость внутренне созданных нематериальных активов представляет собой сумму затрат, понесенных с момента выполнения всех перечисленных выше критериев признания. В случае, когда нематериальный актив не подлежит признанию, затраты по разработке подлежат отражению в составе расходов того отчетного периода, в котором затраты были понесены.

После первоначального признания внутренне созданные нематериальные активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, аналогично нематериальным активам, приобретенным в рамках отдельной сделки.

## Обесценение внеоборотных активов

На каждую отчетную дату Группа осуществляет проверку балансовой стоимости своих внеоборотных активов с тем, чтобы определить, имеются ли признаки, свидетельствующие о наличии какого-либо убытка от обесценения этих активов. В случае обнаружения таких признаков Группа рассчитывает возмещаемую стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется).

Возмещаемая стоимость актива или единицы, генерирующей денежные потоки («ЕГДП»), представляет собой наибольшее из двух значений: справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу или эксплуатационной ценности. Возмещаемая стоимость определяется для индивидуального актива, за исключением случаев, когда актив не генерирует денежные потоки, которые являются независимыми от денежных потоков, генерируемых другими активами или группой активов. При оценке эксплуатационной ценности предполагаемые будущие потоки денежных средств дисконтируются до текущей стоимости с использованием коэффициента дисконтирования до налогообложения, отражающего текущую рыночную оценку стоимости денег во времени и риски, специфичные для актива. При определении справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу Группа основывается на информации о последних рыночных транзакциях, если таковые имели место. Если таких транзакций не выявлено, Группа применяет наиболее подходящую модель оценки для расчета справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу. Такие расчеты подтверждаются соответствующими коэффициентами, рыночными котировками акций для дочерних компаний, которые котируются на биржах, а также прочими индикаторами справедливой стоимости.

Для проверки наличия обесценения внеоборотных активов Группа рассматривает в качестве ЕГДП группу магазинов, расположенных в одном городе. При наличии возможности определить обоснованный и последовательный метод распределения активов по ЕГДП, корпоративные активы также распределяются по этим единицам; если такой возможности нет, распределение производится по самым мелким группам ЕГДП, в отношении которых можно определить обоснованный и последовательный метод распределения.

Ежегодно Группа осуществляет проверку наличия обесценения гудвила и тех нематериальных активов, которые имеют неопределенный срок полезного использования, а также нематериальных активов, которые еще не готовы к использованию по состоянию на конец года, посредством сравнения их балансовой стоимости с возмещаемой стоимостью, рассчитанной как описано выше. Если балансовая стоимость таких активов не включает оттоки денежных средств, которые ожидаются до того момента, когда данные активы будут готовы к эксплуатации, в прогноз оттоков денежных средств включаются оттоки денежных средств, которые ожидаются до того момента, когда данные активы будут готовы к эксплуатации.

## Налог на прибыль

Налог на прибыль за отчетный период включает суммы текущего и отложенного налога.

### Текущий налог на прибыль

Сумма текущего налога на прибыль определяется исходя из размера налогооблагаемой прибыли за год. Налогооблагаемая прибыль отличается от чистой прибыли, отраженной в консолидированном отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе, поскольку не включает статьи доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения в другие годы, а также исключает статьи, не облагаемые и не учитываемые в целях налогообложения. Начисление обязательств Группы по текущему налогу на прибыль осуществляется с использованием ставок налога, утвержденных законом или фактически установленных на отчетную дату.

### Отложенный налог

Отложенный налог признается в отношении разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств, отраженных в консолидированной финансовой отчетности, и соответствующими данными налогового учета, используемыми при расчете налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются с учетом всех временных разниц, увеличивающих налогооблагаемую прибыль, а отложенные налоговые активы отражаются с учетом вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для использования образовавшихся налоговых активов. Подобные налоговые активы и обязательства не отражаются в финансовой отчетности, если временные разницы связаны с гудвиллом или возникают вследствие первоначального признания (кроме случаев объединения компаний) других требований и обязательств в рамках операций, которые не влияют на размер налогооблагаемой или бухгалтерской прибыли.

Отложенные налоговые обязательства не отражаются в отношении налогооблагаемых временных разниц, касающихся инвестиций в дочерние компании, так как Группа имеет возможность контролировать сроки обратимости временной разницы и представляется вероятным, что данная разница не изменится в обозримом будущем. Отложенные налоговые активы, возникающие в результате образования вычитаемых временных разниц, связанных с такими инвестициями и соответствующими доходами, отражаются в той степени, в какой представляется вероятным, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, в отношении которой смогут быть использованы данные временные разницы, и что данные разницы не изменятся в обозримом будущем.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и уменьшается в случае снижения уровня вероятности получения значительной налогооблагаемой прибыли, достаточной для полного или частичного возмещения актива, до уровня ниже высокой.

Отложенные налоговые активы и обязательства по налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налогообложения, которые, как предполагается, будут действовать в период реализации налогового актива или погашения обязательства, основываясь на налоговых ставках, которые были утверждены законом и введены или фактически введены на дату составления баланса. Оценка отложенных налоговых активов и обязательств отражает налоговые последствия, которые могут возникнуть в связи с тем, каким образом Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов и обязательств на отчетную дату.

Отложенные налоговые активы и обязательства принимаются к зачету друг против друга, если существует законное право произвести взаимозачет текущих налоговых активов и обязательств, и они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом, и Группа намеревается произвести зачет своих текущих налоговых активов и обязательств на нетто основе. Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства, образовавшиеся при учете арендных отношений в соответствие с МСФО 16, представлены в консолидированной финансовой отчетности на нетто основе.

### Текущий и отложенный налог на прибыль за отчетный период

Текущие и отложенные налоги признаются в составе расходов или доходов в консолидированном отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе, кроме случаев, когда они относятся к статьям, напрямую относимым в состав капитала (в этом случае соответствующий налог также признается напрямую в составе капитала), или если они признаются в результате первоначального отражения в бухгалтерском учете приобретенной компании. Налоговый эффект от объединения компаний учитывается до расчета гудвилла или величины превышения доли приобретающей компании в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств приобретаемого предприятия над стоимостью приобретения.

## Совместная деятельность

Группа осуществляет совместную деятельность в форме совместных предприятий.

Совместное предприятие предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на чистые активы деятельности. Совместное предприятие подразумевает создание юридического лица, в котором Группа имеет долю участия наряду с другими участниками совместной деятельности. Доли участия в совместно контролируемых предприятиях учитываются по методу долевого участия в капитале.

Доля Группы в чистой прибыли или убытке и в прочем совокупном доходе совместно контролируемого предприятия признается в консолидированном отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе, соответственно, с даты начала совместного контроля до даты его прекращения.

Если доля в убытках превышает балансовую стоимость инвестиции в совместное предприятие, Группа после достижения нулевого значения данной балансовой стоимости приостанавливает дальнейшее признание доли в убытках. Если впоследствии совместное предприятие получает прибыль, то Группа возобновляет признание своей доли в этой прибыли только после того, как ее доля в прибыли сравняется с долей непризнанных убытков.

Балансовая стоимость инвестиции в совместное предприятие тестируется на предмет обесценения путем сопоставления ее возмещаемой суммы (наибольшего значения из ценности использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу) с ее балансовой стоимостью во всех случаях выявления признаков обесценения.

## Сделки по приобретению бизнеса

Сделки по объединению бизнесов, в том числе сделки под общим контролем, учитываются по методу приобретения. Возмещение, уплачиваемое при объединении бизнеса, оценивается по справедливой стоимости, рассчитываемой как сумма справедливой стоимости на дату приобретения активов, переданных Группой, обязательств, принятых Группой перед бывшими владельцами приобретаемого бизнеса, а также долевых ценных бумаг, выпущенных Группой в обмен на получение контроля над бизнесом. Все связанные с этим расходы, как правило, отражаются в прибылях и убытках в момент возникновения.

Идентифицируемые приобретенные активы и принятые обязательства признаются по справедливой стоимости на дату приобретения, за следующими исключениями:

- отложенные налоговые обязательства и активы, а также активы (обязательства) по выплате вознаграждений работникам признаются и оцениваются в соответствии с МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль» и МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам», соответственно;
- активы (или группы выбывающих активов), классифицированные как предназначенные для продажи в соответствии с МСФО (IFRS) 5 «Долгосрочные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность», оцениваются в соответствии с МСФО (IFRS) 5.

Гудвил рассчитывается как превышение стоимости приобретения, стоимости неконтролирующих долей в приобретенном предприятии и справедливой стоимости ранее принадлежавшей покупателю доли (при наличии таковой) в капитале приобретенного предприятия над величиной его чистых идентифицируемых активов и обязательств на дату приобретения. Условное возмещение, переданное Группой в рамках сделки объединения бизнеса, оценивается по справедливой стоимости на дату приобретения и включается в общее возмещение, переданное по сделке объединения бизнеса.

## Гудвил

Гудвил от приобретения бизнеса учитывается по стоимости приобретения, установленной на дату приобретения бизнеса, за вычетом накопленных убытков от обесценения.

Для оценки обесценения гудвил распределяется между группами единиц, генерирующих денежные потоки, которые предположительно получают выгоды синергии от объединения.

## Активы, предназначенные для продажи

Активы и группы выбывающих активов классифицируются как предназначенные для продажи, если их балансовая стоимость будет возмещена в основном не в процессе использования в производственной деятельности, а при продаже. Данное условие считается выполненным, если актив (группа выбывающих активов) может быть продан в текущем состоянии в соответствии с обычно принятыми условиями продажи таких активов (группы), и вероятность продажи высока. Руководство должно завершить продажу актива в течение года с момента его классификации как предназначенного для продажи.

Активы (группы выбывающих активов), классифицированные как предназначенные для продажи, оцениваются по наименьшей из: а) остаточной стоимости на момент реклассификации, и б) справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу, и представляются в отчетности Группы в составе оборотных активов.

Активы после классификации в качестве предназначенных для продажи не подлежат амортизации.

Активы, классифицированные в качестве предназначенных для продажи, представляются отдельно в качестве оборотных/краткосрочных статей в консолидированном отчете о финансовом положении.

## Инвестиционная недвижимость

Инвестиционная недвижимость представляет собой объекты, используемые с целью получения арендной платы или прироста стоимости капитала, или того и другого (в том числе такие объекты, находящиеся на стадии строительства).

Объекты инвестиционной недвижимости учитываются по стоимости приобретения, включая затраты на приобретение.

Амортизация начисляется для списания фактической или оценочной стоимости инвестиционной недвижимости за вычетом ликвидационной стоимости равномерно в течение ожидаемого срока полезного использования. В соответствии с учетной политикой срок полезного использования инвестиционной недвижимости составляет 20 лет.

Объект инвестиционной недвижимости списывается с баланса при выбытии или окончательном выводе из эксплуатации, когда более не предполагается получение связанных с ним экономических выгод. Любой доход или убыток от выбытия объекта (разница между чистыми поступлениями от выбытия и балансовой стоимостью актива) включается в прибыль или убыток периода, в котором происходит выбытие объекта.

## Государственные субсидии

Государственные субсидии отражаются в финансовой отчетности Группы только при наличии обоснованной уверенности в том, что все условия, необходимые для их получения, выполняются, и субсидии будут предоставлены.

Субсидии связаны с получением кредитов по льготной процентной ставке.

Доход по субсидиям (как разница между рыночной процентной ставкой и процентной ставкой уплачиваемой банку) по кредитам, полученным на выплату заработной платы и на финансирование текущей деятельности оценивается на весь период действия кредита и признается в составе статьи «прочие операционные доходы» на протяжении периодов, в которых понесены соответствующие расходы, компенсируемые субсидиями.

## Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые торгуются на активных рынках, определяется на каждую отчетную дату на основе рыночных котировок дилера за вычетом затрат по сделке. Для финансовых инструментов, не обращающихся на активном рынке, справедливая стоимость определяется с использованием подходящих методик оценки, которые включают в себя использование данных о рыночных сделках; данные о текущей справедливой стоимости других аналогичных инструментов; анализа дисконтированных денежных потоков, и другие модели оценки.

Группа использует следующую иерархию для определения и раскрытия методов оценки справедливой стоимости финансовых инструментов:

- Уровень 1: цены на аналогичные активы или обязательства, определяемые активными рынками (некорректированные).
- Уровень 2: методы, где все используемые исходные данные, оказывающие существенное влияние на справедливую стоимость, являются наблюдаемыми, прямо или косвенно.
- Уровень 3: методы, использующие исходные данные, оказывающие существенное влияние на справедливую стоимость, не основанные на наблюдаемых рыночных данных.

## Финансовые активы

Группа классифицирует свои финансовые активы по двум следующим категориям оценки:

- оценивается по справедливой стоимости (отражает через прочий совокупный доход либо через прибыли и убытки);
- оцениваемые по амортизированной стоимости.

Классификация зависит от бизнес-модели Группы, нацеленной на управление финансовыми активами, и от предусмотренных договором денежных потоков.

Финансовый актив должен оцениваться по амортизированной стоимости, если выполняются оба следующих условия:

- (а) финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков; и
- (а) договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Все стандартные сделки по покупке и продаже финансовых активов признаются на дату совершения сделки. Стандартные сделки по покупке или продаже представляют собой покупку или продажу финансовых активов, требующих поставки активов в сроки, установленные нормативными актами или рыночной практикой.

#### Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового актива и распределения процентных доходов в течение соответствующего периода. Эффективная процентная ставка представляет собой ставку, обеспечивающую дисконтирование ожидаемых будущих денежных поступлений в течение ожидаемого срока действия финансового актива или более короткого срока, если это применимо.

Доходы, относящиеся к долговым инструментам, отражаются по методу эффективной процентной ставки, за исключением финансовых активов ОССЧПУ.

Ставка дисконтирования отражает минимально допустимую отдачу на вложенный капитал, при которой инвестор не предпочтет участие в альтернативном проекте по вложению тех же средств с сопоставимой степенью риска.

#### Оценка

Финансовые активы первоначально оцениваются Группой по справедливой стоимости, а также, в случае финансовых активов, отражаемых не по справедливой стоимости через прибыли и убытки, с учетом транзакционных издержек, напрямую связанных с приобретением финансовых активов.

Транзакционные издержки финансовых активов, отражаемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки, относятся непосредственно на прибыль или убыток. Финансовые активы со встроенными производственными инструментами оцениваются целиком при определении того, являются ли их денежные потоки исключительно выплатой основной суммы и процентов.

#### Долговые инструменты

Последующая оценка долговых инструментов зависит от бизнес-модели Группы по управлению активами и характеристик денежных потоков актива. Большая часть долговых инструментов Группы представлена счетами торговой дебиторской задолженности и дебиторской задолженности по займам и оценивается по амортизируемой стоимости с использованием эффективной процентной ставки, поскольку данные инструменты удерживаются в рамках бизнес-модели, нацеленной на получение предусмотренных договором денежных потоков, являющихся исключительно погашением основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы. Процентный доход от данных финансовых активов включается в состав финансового дохода, используя метод эффективной процентной ставки. Любая прибыль или убыток, возникающие при прекращении признания, признается непосредственно в составе прибыли или убытка и отражается в прочих прибылях/убытках вместе с прибылями и убытками от курсовых разниц. Убытки от обесценения представлены в отдельной строке в отчете о прибылях и убытках.

#### Обесценение финансовых активов

Финансовые активы, за исключением финансовых активов ОССЧПУ, на каждую отчетную дату оцениваются на предмет наличия признаков обесценения.

Группа всегда признает ожидаемые кредитные убытки за весь срок жизни для торговой и прочей дебиторской задолженности. Ожидаемые кредитные убытки по этим финансовым активам оцениваются исходя из обоснованной и подтверждаемой информации о прошлых событиях, текущих и прогнозируемых будущих экономических условиях, а также исходя из временной стоимости денег, где применимо.

Для всех других финансовых инструментов Группа признает ожидаемые кредитные убытки при наличии существенного увеличения кредитного риска с момента первоначального признания. В случае, если кредитный риск по финансовому инструменту не увеличился значительно с момента первоначального признания, Группа оценивает резерв по убыткам по данному финансовому инструменту в размере, равном 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам.

Ожидаемые кредитные убытки за весь срок жизни инструмента представляют собой ожидаемые кредитные убытки, возникающие вследствие всех возможных случаев дефолта на протяжении срока действия финансового инструмента. 12-месячные ожидаемые кредитные убытки представляют собой часть ожидаемых кредитных убытков, которые возникнут вследствие дефолтов по финансовому инструменту в течение 12 месяцев после отчетной даты.

При оценке изменения кредитного риска по финансовому инструменту с момента первоначального признания Группа сравнивает риск дефолта по финансовому инструменту на отчетную дату с риском дефолта по финансовому инструменту на дату первоначального признания. При проведении такой оценки Группа анализирует изменение риска наступления дефолта на протяжении ожидаемого срока действия финансового инструмента, учитывая обоснованную и подтверждаемую информацию, доступную без чрезмерных затрат или усилий, которая указывает на значительное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания соответствующего инструмента (в том числе использует прогнозную информацию).

Группа предполагает, что кредитный риск по финансовому инструменту не увеличился значительно с момента первоначального признания, если было определено, что финансовый инструмент имеет низкий кредитный риск по состоянию на отчетную дату. Финансовый инструмент имеет низкий кредитный риск, если:

- риск дефолта по финансовому инструменту является низким;
- должник в ближайшей перспективе обладает стабильной способностью выполнить предусмотренные договором денежные обязательства; и неблагоприятные изменения экономических и коммерческих условий в более отдаленной перспективе могут, но не обязательно снизят способность должника выполнить предусмотренные договором денежные обязательства.

На регулярной основе Группа анализирует эффективность критериев, использованных для оценки того, имело ли место существенное увеличение кредитного риска, и при необходимости пересматривает их в целях своевременного выявления значительного увеличения кредитного риска до того, как сумма станет просроченной.

Убыток от обесценения напрямую уменьшает балансовую стоимость всех финансовых активов, за исключением торговой и прочей дебиторской задолженности, снижение балансовой стоимости которой осуществляется за счет созданного резерва. В случае если торговая и прочая дебиторская задолженность является безнадежной, она списывается за счет соответствующего резерва. Полученные впоследствии возмещения ранее списанных сумм отражаются по кредиту счета резерва. Изменения в балансовой стоимости счета резерва отражаются в консолидированном отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе.

Если в последующем периоде размер убытка от обесценения уменьшается, и такое уменьшение может быть объективно привязано к событию, имевшему место после признания обесценения, ранее отраженный убыток от обесценения восстанавливается путем корректировки в консолидированном отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе. При этом балансовая стоимость финансовых вложений на дату восстановления обесценения не может превышать амортизированную стоимость, которая была бы отражена в случае, если бы обесценение не признавалось.

## Списание финансовых активов

Группа списывает финансовый актив только в случае прекращения прав на денежные потоки по соответствующему договору или в случае передачи финансового актива и соответствующих рисков и выгод другой организации. Если Группа не передает и не сохраняет все основные риски и выгоды от владения активом, и продолжает контролировать переданный актив, то она отражает свою долю в данном активе и связанном с ним обязательстве в размере возможной оплаты соответствующих сумм.

Если Группа сохраняет все основные риски и выгоды от владения переданным финансовым активом, она продолжает учитывать данный финансовый актив, а также отражает обеспеченный заем по полученным поступлениям.

## Финансовые обязательства и долевыми инструментами, выпущенные Группой

### Учет в составе обязательств или капитала

Долговые и долевыми финансовые инструменты классифицируются как обязательства или собственные средства исходя из сути договорных обязательств, на основании которых они возникли.

### Долевыми инструментами

Долевой инструмент – это любой договор, подтверждающий право на долю активов компании, оставшихся после вычета всех ее обязательств. Выпущенные Группой долевыми инструментами отражаются в размере поступлений по ним за вычетом прямых затрат на их выпуск.

### Финансовые обязательства

Все финансовые обязательства впоследствии оцениваются по справедливой стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки либо по справедливой стоимости через прибыли и убытки. Финансовые обязательства классифицируются как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки, когда финансовое обязательство является (i) условным вознаграждением покупателя при приобретении бизнесов, (ii) предназначенным для торговли или (iii) оно отнесено в категорию оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки. В противном случае финансовые обязательства впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Относительно оценки финансовых обязательств, отнесенных в категорию оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки, МСФО (IFRS) 9 требует, чтобы сумма изменения справедливой стоимости финансового обязательства, связанная с изменениями кредитного риска по данному обязательству, была представлена в прочем совокупном доходе, если только признание таких изменений в прочем совокупном доходе не приведет к возникновению или увеличению несоответствия в составе прибыли или убытка. Изменения справедливой стоимости, связанные с изменениями кредитного риска финансового обязательства, впоследствии не реклассифицируются в состав прибыли или убытка.

### Прекращение признания финансовых обязательств

Группа прекращает признание финансовых обязательств только в случае их погашения, аннулирования или истечения срока действия. Разница между балансовой стоимостью финансового обязательства, признание которого прекращается, и уплаченным или причитающимся к уплате вознаграждением признается в прибыли или убытке.

## Налог на добавленную стоимость

Налог на добавленную стоимость («НДС») по реализованным товарам подлежит уплате в государственный бюджет либо (а) в момент получения аванса от покупателей, либо (б) в момент поставки товаров или оказания услуг покупателям, в зависимости от того, что происходит раньше. НДС по приобретенным товарам и услугам в большинстве случаев подлежит возмещению путем зачета против НДС, начисленного с выручки от реализации, по факту поступления соответствующих счетов-фактур. Входящий НДС по незавершенному строительству может быть возмещен по получении счетов-фактур по отдельным этапам проведенных работ, либо, если проект незавершенного строительства не может быть разделен на этапы, при получении счетов-фактур по завершении подрядных работ в целом.

Как правило, налоговые органы разрешают производить зачет НДС. НДС в отношении операций купли-продажи, расчет по которым не был завершен на отчетную дату, отражается в консолидированном отчете о финансовом положении развернуто отдельными суммами как активы и обязательства. При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности убыток от обесценения отражается в размере полной суммы задолженности, включая НДС.

На каждую отчетную дату Группа оценивает возмещаемость остатка входящего НДС и создает резерв под обесценение в отношении сумм, сомнительных к возмещению, в случае необходимости.

## Товарно-материальные запасы

Товарно-материальные запасы отражаются по наименьшей из двух величин: средней себестоимости или чистой цене возможной продажи. Расходы по транспортировке товаров от поставщиков до центрального распределительного склада Группы включаются в состав чистой себестоимости товарно-материальных запасов. Предоставленные поставщиками скидки и бонусы, которые не являются возмещением прямых, дополнительных и идентифицируемых издержек по продвижению товаров поставщиков, также включаются в себестоимость товарно-материальных запасов. Прочие затраты, связанные со складированием, хранением и доставкой товарных запасов от центральных распределительных складов Группы до точек розничной торговли, относятся на расходы по мере возникновения и включаются в «Себестоимость реализации» (затраты на доставку товарных запасов от центральных распределительных складов Группы до торговых точек) или в состав «Коммерческих, общехозяйственных и административных расходов» (все остальные затраты).

Чистая цена возможной продажи – это предполагаемая цена реализации за вычетом всех предполагаемых расходов на реализацию.

## Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в банках, в пути, в т.ч. платежи по эквайрингу, и в кассах магазинов, краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

Движения денежных средств, связанных с получением и выплатой кредитов и займов за период, меньший чем три месяца представлены в отчете о движении денежных средств на валовой основе.



## Затраты по кредитам и займам

Затраты по кредитам и займам капитализируются Группой в состав актива, если они напрямую относятся к приобретению или строительству квалифицируемого актива. Затраты по кредитам и займам, капитализируются при условии, что этих затрат можно было бы избежать, если бы Компания не проводила капитальных вложений.

Группа включает в состав квалифицируемых активов капитальные вложения в арендованные средства и прочие активы, приобретенные в связи с открытием новых магазинов, для которых подготовка к использованию занимает три и более месяцев. Прочие затраты по займам признаются в составе расходов в период их возникновения.

## Резервы

Резервы признаются, когда у Группы в настоящем периоде имеется обязательство, возникшее в результате прошлых событий, существует вероятность того, что от Группы потребуется погашение данного обязательства, и при этом может быть сделана надежная оценка суммы обязательства.

Сумма, признанная в качестве резерва, представляет собой наилучшую оценку затрат, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату, принимая во внимание риски и неопределенность, связанные с обязательством.

Когда все или некоторые экономические выгоды, необходимые для покрытия резерва, предполагается получить от третьей стороны, дебиторская задолженность признается в качестве актива в случае, если имеется почти полная уверенность в том, что возмещение будет получено и сумма дебиторской задолженности может быть надежно определена.

## Признание выручки

Выручка признается Группой по мере передачи обещанных товаров или услуг покупателям в сумме, соответствующей ожидаемому вознаграждению, на которое Группа имеет право в обмен на товары и услуги. Из суммы выручки вычитается предполагаемая стоимость возвратов товаров покупателями, суммы скидок и НДС. Выручка от реализации товаров компаниям внутри Группы не учитывается для целей консолидированной финансовой отчетности.

МСФО (IFRS) 15 вводит пятиэтапную модель признания выручки:

- этап 1: определить договор (договоры) с покупателями;
- этап 2: определить обязанности к исполнению договора;
- этап 3: определить сумму сделки;
- этап 4: распределить сумму сделки между обязанностями к исполнению по договору;
- этап 5: признать выручку, когда / по мере того как организация выполнит обязанности к исполнению договора.

Группа признает выручку тогда или по мере того, как выполняется обязательство исполнителя, т.е. когда контроль над товарами или услугами, составляющими обязательство исполнителя, переходит к покупателю: в момент продажи товаров покупателям в розничных магазинах (выручка от розничной торговли) или в момент доставки товаров клиентам, включая самовывоз из магазинов (выручка от торговли через Интернет-магазин).

## Программы лояльности

В Группе действуют программы лояльности клиентов «М. Club» и «Эльдорадо», которые позволяют покупателям накапливать баллы при покупке товаров в магазинах Группы. Группа пришла к заключению, что согласно МСФО (IFRS) 15 программы лояльности приводят к возникновению отдельного обязательства к исполнению, поскольку оно предоставляет покупателю существенное право, и распределила часть цены сделки на бонусные баллы, предоставленные покупателям, основываясь на относительной цене их обособленной продажи.

## Договоры на продажу программ дополнительного обслуживания

До 15 мая 2019 года Группа реализовывала программы дополнительного обслуживания («ПДО»), по которым у Группы возникли обязательства перед покупателями по обслуживанию ПДО в течение всего периода действия договора. Выручка от продажи ПДО переносится на следующие периоды и признается равномерно в течение всего срока действия договора. Выручка по сертификатам, проданным Группой в предыдущие периоды, будет признаваться до июля 2024 года. Соответствующие расходы, такие как стоимость услуг по обслуживанию сертификатов, общехозяйственные и административные расходы и расходы на рекламу, признаются в отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе по мере их возникновения.

## Агентская комиссия

Поступления от продажи товаров или услуг Группой как посредником отражаются в составе выручки в нетто-сумме (т.е. в сумме комиссии, причитающейся Группе). Соответствующее вознаграждение Группа получает за продажу товаров, контрактов на предоставление услуг телефонной связи и телевидения, страховых полисов и других услуг.

## Подарочные карты

Группа реализует подарочные карты покупателям через магазины розничной торговли и через свой сайт в Интернете. Подарочные карты имеют ограниченный срок действия и должны быть использованы до указанной на них даты. Группа признает доход от продажи подарочных карт на более раннюю из дат, когда: (i) подарочная карта использована покупателем; или (ii) срок действия подарочной карты истек.

## Процентные доходы

Процентные доходы от финансового актива признаются, когда существует вероятность получения Группой экономических выгод и сумма дохода может быть надежно определена. Процентные доходы отражаются по мере начисления с использованием метода эффективной процентной ставки и стоимости финансового актива. Процентный доход включается в состав финансовых доходов консолидированного отчета о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе.

## Себестоимость реализации

Себестоимость реализации включает стоимость товаров и услуг, приобретенных у поставщиков, стоимость доставки товаров до распределительных центров, расходы, связанные с транспортировкой товаров из распределительных центров в магазины, списание избыточных или устаревших товарно-материальных запасов, резерв под недостачи и бонусы, получаемые от поставщиков товаров.

## Бонусы поставщиков

Группа получает бонусы от поставщиков. Данные бонусы поступают в форме денежных платежей или других вознаграждений, предоставляемых за достижение Группой определенного объема закупок, а также с целью компенсации расходов на рекламу и иных расходов, поддержания рентабельности продаж в период проведения маркетинговых акций и т.д. Группа имеет соглашения с каждым поставщиком в отношении особых условий для каждого вида соглашений и выплат. В зависимости от условий соглашений с поставщиками Группа признает такие вознаграждения в качестве уменьшения расходов текущего периода или же распределяет такие платежи на весь срок, в течение которого продаются соответствующие товарно-материальные запасы.

Если выплата представляет собой возмещение прямых, дополнительных и идентифицируемых издержек, понесенных с целью продвижения продукции поставщика, то она учитывается как уменьшение соответствующих расходов. В иных случаях, бонусы поставщиков учитываются в виде снижения себестоимости товаров, к которым они относятся.

Бонусы поставщиков, предоставляемые за достижение Группой определенного объема закупок, отражаются в учете, когда существует разумная уверенность в том, что Группа достигнет объемов закупок, предусмотренных соглашениями с поставщиками. Такие платежи учитываются в качестве уменьшения стоимости приобретенных товаров и признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, когда соответствующие товарные запасы проданы.

Суммы компенсации снижения торговой наценки проданных товаров, поддержки проводимых акций по продвижению товаров и аналогичные платежи согласовываются с поставщиками и документируются командой департамента закупок Группы и относятся на уменьшение себестоимости проданных товаров в том периоде, в котором Группой выполняются условия их получения.

## Затраты, предшествующие открытию магазинов

Затраты, предшествующие открытию новых магазинов, которые не соответствуют критериям капитализации, предусмотренным МСФО (IAS) 16 «Основные средства», относятся на расходы по мере возникновения. В состав таких затрат входят расходы на аренду, оплату коммунальных услуг и прочие операционные расходы.

## Вознаграждения, основанные на акциях

### Выплаты, основанные на акциях, с расчетами денежными средствами

Обязательства Группы в отношении выплат, основанных на акциях, с расчетами денежными средствами отражаются как «Выплаты, основанные на акциях, с расчетами денежными средствами» и первоначально оцениваются по справедливой стоимости данных обязательств. Переоценка справедливой стоимости обязательства производится в конце каждого отчетного периода вплоть до момента погашения обязательства, а также на дату погашения, а изменения справедливой стоимости отражаются в составе прибыли и убытков за период.

### Выплаты, основанные на акциях, с расчетами акциями

Вознаграждения сотрудникам, основанные на рыночной стоимости акций и выплачиваемые в виде акций, учитываются по справедливой стоимости долевых инструментов на дату предоставления вознаграждения. Справедливая стоимость вознаграждения, основанного на акциях, расчеты по которым производятся долевыми инструментами, определенная на дату предоставления прав на вознаграждение, относится на расходы равномерно в течение периода закрепления прав.

## Вознаграждения работникам

Заработная плата сотрудников за осуществленную трудовую деятельность признается в качестве расхода, соответствующего отчетного периода. Группа осуществляет взносы в государственный пенсионный фонд, фонды медицинского и социального страхования за всех своих сотрудников (пенсионный план с установленными взносами группы работодателей) посредством социальных отчислений. Единственным обязательством Группы является своевременное перечисление взносов в фонды. Таким образом, Группа не имеет обязательств по выплатам и не гарантирует каких-либо будущих выплат своим российским сотрудникам. Все расходы признаются в составе консолидированного отчета о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе в том периоде, в котором наступает срок их выплаты. Величина взносов в отношении каждого работника варьируется от 15,1% до 30% от суммы его дохода в зависимости от ее размера. Группа не имеет пенсионных планов, спонсируемых работодателем.

## Дивиденды

Дивиденды признаются в качестве обязательств в том периоде, в котором они объявлены решением общего собрания акционеров, и подлежат выплате в соответствии с законодательством. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были предложены до отчетной даты, а также предложены или объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения к выпуску финансовой отчетности.

## Выкупленные собственные акции

В случае если Группа выкупает собственные акции, то данные собственные акции («выкупленные собственные акции») отражаются как уменьшение капитала по стоимости затрат на их приобретение. Прибыль и убытки не признаются в отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе при покупке, продаже, выпуске или аннулировании собственных акций. Такие собственные выкупленные акции могут быть приобретены и принадлежать Компании или дочерним компаниям.

## Аренда

### Активы в форме права пользования

Группа признает активы в форме права пользования на дату начала аренды (т.е. дату, на которую базовый актив становится доступным для использования). Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, с корректировкой на переоценку обязательств по аренде. Первоначальная стоимость актива в форме права пользования включает величину признанных обязательств по аренде, понесенные первоначальные прямые затраты и арендные платежи, произведенные на дату начала аренды или до такой даты за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. Если у Группы отсутствует достаточная уверенность в том, что она получит право собственности на арендованный актив в конце срока аренды, признанный актив в форме права пользования амортизируется линейным методом на протяжении более короткого из следующих периодов: предполагаемый срок полезного использования актива или срок аренды. Активы в форме права пользования проверяются на предмет обесценения.

### Обязательства по аренде

На дату начала аренды Группа признает обязательства по аренде, оцениваемые по приведенной стоимости арендных платежей, которые будут осуществлены в течение срока аренды. Арендные платежи включают фиксированные платежи (в том числе по существу фиксированные платежи) за вычетом любых стимулирующих платежей по аренде к получению, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки,

и суммы, которые, как ожидается, будут уплачены по гарантиям ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают цену исполнения опциона на покупку, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит этот опцион, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Группой опциона на прекращение аренды. Переменные арендные платежи, которые не зависят от индекса или ставки, признаются в качестве расходов в том периоде, в котором наступает событие или условие, приводящее к осуществлению таких платежей.

Для расчета приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств на дату начала аренды, если процентная ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть легко определена. После даты начала аренды величина обязательств по аренде увеличивается для отражения начисления процентов и уменьшается для отражения осуществленных арендных платежей. Кроме того, в случае модификации, изменения срока аренды, изменения по существу фиксированных арендных платежей или изменения оценки опциона на покупку базового актива производится переоценка балансовой стоимости обязательства по аренде.

#### Определение срока аренды по договорам, где Группа выступает в качестве арендатора

Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он будет исполнен, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он не будет исполнен. Определенный Группой срок аренды может отличаться от срока действия договора аренды. Срок аренды в целом по Группе составляет до 10 лет.

### Альтернативные показатели эффективности («АПЭ»)

В финансовой отчетности руководство использовало различные АПЭ. Данные показатели не предусмотрены Международными стандартами финансовой отчетности и могут не иметь сравнительных аналогов у других компаний, занимающихся аналогичной сферой деятельности.

АПЭ должны рассматриваться как дополнительные показатели и не считаются заменой для показателей МСФО. Показатели МСФО имеют приоритет над использованными показателями АПЭ.

Руководство полагает, что АПЭ позволяют получить дополнительную информацию относительно трендов развития, результатов деятельности и финансового состояния Группы. АПЭ используются также для сопоставимости показателей в разных отчетных периодах и позволяют отразить полезную информацию об основной розничной деятельности Группы исключая факторы, которые находятся не под контролем Группы, но влияют на показатели МСФО, что помогает пользователям отчетности оценить результаты деятельности Группы.

Таким образом, АПЭ используются Советом директоров и руководством для анализа результатов деятельности, планирования, отчетности и установки коэффициентов эффективности деятельности.

Ниже указаны АПЭ используемые Группой:

АПЭ	Ближайший эквивалент показателя МСФО	Корректировка для приведения к показателю МСФО	Определение и цель
<b>Показатель прибыли</b>			
Чистая прибыль и общий совокупный доход за год с исключением доли прибыли (убытка) ассоциированных и совместных предприятий	Чистая прибыль и общий совокупный доход за год	Исключение доли прибыли (убытка) ассоциированных и совместных предприятий	Это ключевой показатель результатов деятельности и оценки руководством. Показатель исключает долю прибыли (убытка) ассоциированных и совместных предприятий. Данный показатель используется, чтобы исключить результаты деятельности компаний, которые не входят в Группу, чей финансовый результат Группа не может контролировать

Сверка АПЭ, описанного выше, с ближайшим эквивалентным показателем МСФО:

	2020 год	2019 год
Чистая прибыль и общий совокупный доход за год	6 541	7 134
Добавление: доля (прибыли) убытка ассоциированных и совместных предприятий	2 468	1 955
Чистая прибыль и общий совокупный доход за год с исключением доли прибыли (убытка) ассоциированных и совместных предприятий	9 009	9 089

## 4. НОВЫЕ И ПЕРЕСМОТРЕННЫЕ МСФО, ВЫПУЩЕННЫЕ, НО ЕЩЕ НЕ ВСТУПИВШИЕ В СИЛУ

На момент утверждения настоящей консолидированной финансовой отчетности были опубликованы следующие стандарты и интерпретации, которые являются обязательными для отчетных периодов Группы, начинающихся не ранее 1 января 2021 года или после этой даты, и которые Группа не применила досрочно:

Стандарты и интерпретации	Применимы к годовым отчетным периодам, начинающимся не ранее
МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования»	1 января 2023 года
Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 «Продажа или передача активов между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием»	Дата будет определена СМСФО
Поправки к МСФО (IAS) 1 «Классификация обязательств в качестве краткосрочных или долгосрочных»	1 января 2022 года
Поправки к МСФО (IFRS) 3 «Ссылки на «Концептуальные основы»	1 января 2022 года
Поправки к МСФО (IAS) 16 «Основные средства – Поступления от продажи продукции, произведенной до использования основных средств в соответствии с намерениями руководства»	1 января 2022 года
Поправки к МСФО (IAS) 37 «Обременительные договоры – Затраты на исполнение договора»	1 января 2022 года
«Ежегодные улучшения МСФО, период 2018-2020 годов»	1 января 2022 года

### Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием»

Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 применяются к случаям продажи или вноса активов между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием. В частности, поправки разъясняют, что прибыли или убытки от потери контроля над дочерней организацией, которая не является бизнесом, в сделке с ассоциированной организацией или совместным предприятием, которые учитываются методом долевого участия, признаются в составе прибыли или убытков материнской компании только в доле других несвязанных инвесторов в этой ассоциированной организации или совместном предприятии. Аналогично, прибыли или убытки от переоценки до справедливой стоимости оставшейся доли в прежней дочерней организации (которая классифицируется как инвестиция в ассоциированную организацию или совместное предприятие и учитывается методом долевого участия) признаются бывшей материнской компанией только в доле несвязанных инвесторов в новую ассоциированную организацию или совместное предприятие.

### Поправки к МСФО (IAS) 1 «Классификация обязательств в качестве краткосрочных или долгосрочных» (в рамках проекта по формированию Ежегодных улучшений МСФО циклов 2010-2012 годов)

Поправки призваны облегчить понимание, что обязательство классифицируется как долгосрочное, если организация ожидает, и имеет полномочия рефинансировать обязательство или перенести сроки его погашения по меньшей мере на 12 месяцев после отчетного периода в рамках действующей кредитной линии с прежним заемщиком, на равносильных или схожих условиях.

Поправки вносят изменение только в части представления обязательств в отчете о финансовом положении, т.е. не в части суммы, момента признания или раскрытия информации.

Поправки разъясняют, что классификация должна быть основана на существовании на конец отчетного периода права отложить погашение обязательства по меньшей мере на 12 месяцев. Таким образом, поправки в явной форме указывают, что только те права, которые имеют место «на конец отчетного периода», должны оказывать влияние на классификацию обязательства. При этом классификация не зависит от ожиданий относительно того, воспользуется ли организация правом отложить погашение обязательства, под которым подразумевается перечисление контрагенту денежных средств, долевого инструментов, или других активов или услуг. Поправки вступают в силу в отношении периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты, и применяются ретроспективно. Досрочное применение является допустимым.

### Поправки к МСФО (IFRS) 3 – «Ссылки на «Концептуальные основы»

Поправки вносят обновления в МСФО (IFRS) 3, вследствие чего он ссылается на «Концептуальные основы» 2018 года, а не «Концептуальные основы» 1989 года. Они также вносят в МСФО (IFRS) 3 требование, чтобы в сфере действия МСФО (IAS) 37 приобретатель применял МСФО (IAS) 37, чтобы определить, имеется ли на дату приобретения существующая обязанность, возникшая в результате прошлых событий. В отношении обязательных платежей, которые попадают в сферу действия КРМФО (IFRIC) 21 «Обязательные платежи» приобретатель применяет КРМФО (IFRIC) 21, чтобы определить, возникло ли обязывающее событие, которое приводит к возникновению обязательства по уплате обязательных платежей, к дате приобретения.

Помимо этого, поправки добавляют однозначное утверждение, в отношении того, что приобретатель не должен признавать условные активы, приобретенные при объединении бизнеса.

Данные поправки действуют в отношении сделок по объединению бизнесов, дата приобретения по которым совпадает или наступает после начала первого годового периода, начинающегося 1 января 2022 года или после этой даты. Разрешается досрочное применение, если организация также начала ранее или одновременно начинать применять все другие обновленные ссылки (опубликованные вместе с обновленными «Концептуальными основами»).

### Поправки к МСФО (IAS) 37 «Обременительные договоры – Затраты на исполнение договора»

В данных поправках указано, что «дополнительными затратами на исполнение договора» являются «затраты, непосредственно связанные с договором». Затраты, непосредственно связанные с договором, включают в себя как дополнительные затраты на исполнение договора (например, прямые трудозатраты или материалы), так и распределение других затрат, которые также непосредственно связаны с исполнением договора (например, распределение амортизационных затрат на объект основных средств, используемый при исполнении договора).

Данные поправки применяются к договорам, обязательства по которым организация еще не исполнила на начало годового периода, когда организация впервые применяет данные поправки. Пересчет сравнительных показателей не производится. Вместо этого организация должна признавать совокупный эффект от первоначального применения поправок как корректировку вступительной нераспределенной прибыли или иной компонент капитала, если уместно, на дату первоначального применения.

Поправки действуют в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты с возможностью досрочного применения.

### «Ежегодные улучшения МСФО за 2018-2020 годы»

#### МСФО (IFRS) 1 «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности»

Данная поправка предоставляет дополнительное упрощенное положение в отношении учета совокупных курсовых разниц для дочерних организаций, которые впервые применяют стандарты позже, чем их материнские организации. В результате данной поправки дочерняя организация, которая использует исключение в МСФО (IFRS) 1:16D(a), теперь также может оценивать курсовые разницы по всем иностранным подразделениям по балансовой стоимости, которая была бы включена в консолидированную отчетность материнской организации, с использованием даты перехода материнской организации на стандарты МСФО, как если бы не было сделано никаких корректировок при консолидации и в отношении эффекта от объединения бизнесов, в результате которого материнская организация приобрела дочернюю. Аналогичный выбор может сделать ассоциированная организация или совместное предприятие, которое применяет исключение в соответствии с МСФО (IFRS) 1:16D(a).

Поправка действует в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты с возможностью досрочного применения.

#### МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»

В данных поправках разъясняется, что в целях так называемого «теста 10%», который определяет, следует ли прекращать признание финансового обязательства, организация должна принимать во внимание только те комиссионные вознаграждения, которые были выплачены или получены между организацией (заемщиком) и кредитором, включая вознаграждение, выплаченное или полученное заемщиком или кредитором от имени другой стороны.

Организация должна применять данную поправку в отношении финансовых обязательств, которые были модифицированы или заменены на дату начала годового отчетного периода, в котором организация впервые применяет данную поправку.

Поправка действует в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты с возможностью досрочного применения.

Руководство Группы не ожидает, что принятие этих поправок, а также всех других поправок и стандартов окажет влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы.

## 5. ОСНОВНЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ОЦЕНКИ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В УЧЕТЕ, И ОСНОВНЫЕ ИСТОЧНИКИ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ В ОЦЕНКЕ

Применение учетной политики Группы, изложенной в Примечании 3, требует от руководства формирования суждений, оценок и допущений в отношении балансовой стоимости активов и обязательств, которую невозможно определить на основании других источников. Оценочные значения и лежащие в их основе допущения формируются исходя из прошлого опыта и прочих факторов, которые считаются обоснованными в конкретных обстоятельствах, и среди прочего включают толкования в отношении неопределенности и противоречивости российской правовой и налоговой систем и трудности получения основанных на договорах прав согласно определениям, содержащимся в договорах. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Оценки и связанные с ними допущения постоянно пересматриваются. Последствия того или иного изменения в бухгалтерской оценке отражаются в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменение затрагивает только этот период, либо в том периоде, в котором оценка была пересмотрена и в будущих периодах, если изменение затрагивает как отчетный, так и будущие периоды.

### Существенные оценки и допущения

#### Оценка стоимости товарно-материальных запасов

Руководство на периодической основе проводит проверку товарных остатков для выявления возможности реализации запасов по цене, превышающей или равной их балансовой стоимости плюс расходы на продажу. Такая проверка включает выявление неходовых и устаревших товарно-материальных запасов, а также частично или полностью поврежденных товарно-материальных запасов. Процесс выявления подразумевает оценку исторических данных и анализ продаж товаров по цене ниже себестоимости. В отношении поврежденных товарно-материальных запасов начисляется резерв либо производится списание в зависимости от степени повреждений. Руководство начисляет резерв по любым объектам товарно-материальных запасов, признаваемым устаревшими. Резерв начисляется в размере разницы между себестоимостью товарно-материальных запасов и их оцененной возможной стоимостью чистой реализации.

Резерв возможной стоимости чистой реализации рассчитывался с использованием следующей методологии:

- запасы, предназначенные для перепродажи – сопоставление ожидаемой цены реализации с балансовой стоимостью по каждой единице учета запасов;
- поврежденные товары – анализ данных прошлых лет по скидкам, предоставляемым на поврежденные товары, и сравнение с учетной стоимостью по состоянию на отчетную дату, а также анализ исторических данных о компенсациях, полученных от поставщиков в отношении поврежденных товаров;
- запасы, находящиеся в сервисных центрах – создается резерв, рассчитанный на основе оценок руководства в отношении балансовой стоимости запасов и на основе исторических данных по продажам соответствующих товаров и компенсаций, полученных от поставщиков в отношении товаров, находящихся в сервисных центрах;
- дополнительные суммы резерва начисляются, если существует фактическое свидетельство снижения цен продажи по истечении отчетного периода в такой степени, что такое снижение подтверждает условия, существующие по состоянию на конец периода.

Если фактические результаты будут отличаться от оценок руководства в отношении реализации запасов по цене, равной или меньшей их балансовой стоимости, от руководства потребуется корректировка балансовой стоимости товарно-материальных запасов.

#### Налоговые и таможенные резервы и условные обязательства

Группа уплачивает различные налоги, взимаемые в Российской Федерации. Большая часть товаров Группы импортируется на территорию Российской Федерации, а значит, подпадает под действие российского таможенного законодательства. Определение суммы резерва по налогу на прибыль и прочим налогам в значительной мере является предметом субъективного суждения. Группа признает обязательства по предполагаемым налоговым спорам на основе оценки потенциально возможных дополнительных налоговых обязательств. В случае если итоговый результат по этим налоговым обязательствам будет отличаться от изначально отраженных сумм, данная разница окажет влияние на сумму налога и резерва по налогу в том периоде, в котором она выявляется.

#### Аренда – оценка ставки привлечения дополнительных заемных средств

Группа не может легко определить процентную ставку, заложенную в договоре аренды, поэтому для оценки обязательств по аренде используются процентные ставки, по которым Группа в аналогичных экономических условиях могла бы привлечь на сопоставимый срок и при сопоставимом обеспечении заемные средства, необходимые для получения актива со стоимостью, аналогичной стоимости актива в форме права пользования. Используемые в расчетах процентные ставки привлечения заемных средств требуют использования расчетных оценок. Группа определяет процентные ставки привлечения заемных средств с использованием наблюдаемых исходных данных (таких как рыночные процентные ставки) и использует определенные расчетные оценки, характерные для организации.

#### Выручка, относящаяся к бонусам, выпущенным в рамках программ лояльности

Группа ведет учет бонусных баллов как отдельных компонентов транзакций по реализации товара, в результате которых они были выданы клиентам, вследствие чего часть справедливой стоимости компенсации, получаемой от клиентов за товар, в отношении бонусных баллов признается в консолидированном отчете о финансовом положении в качестве отложенной выручки. Бонусные баллы признаются в качестве выручки в течение периода, когда они используются либо аннулируются согласно условиям программы лояльности. Таким образом, руководству необходимо делать оценку предполагаемого использования баллов, которая может быть основана на накопленной статистике за прошлые периоды. Данная оценка осуществляется в условиях высокой неопределенности, которая существует на каждую отчетную дату, поскольку бонусные баллы аннулируются по истечении установленного времени.

### Существенные суждения по применению учетной политики Группы

#### Определение срока аренды по договорам с опционами на продление и прекращение – Группа – арендатор

Группа определяет срок аренды как период аренды, не подлежащий досрочному прекращению, включая любой период продления аренды, предоставляемый опционом, при условии высокой вероятности исполнения данного опциона, или любые другие периоды прекращения аренды, предоставляемые опционом, при условии высокой вероятности неисполнения опциона.

У Группы имеется ряд договоров аренды, в которые включены опционы на прекращение аренды. Группа применяет суждение в оценке вероятности неисполнения опциона на прекращение аренды. При этом учитываются все факторы, относящиеся к экономическому стимулу по прекращению или продолжению срока аренды. После начала аренды Группа пересматривает срок договора, если происходит существенное событие или изменение условий, которое подконтрольно Группе и влияет на ее способность исполнить или отказаться от опциона на продление (например, возведение неотделимых улучшений арендованного имущества или существенная перестройка арендованного актива). Периоды, в отношении которых есть высокая вероятность, что будет исполнен опцион на прекращение, не включаются в срок аренды.

### Классификация договоров о финансировании поставок

Как указано в Примечании 35, для управления ликвидностью Группа использует различные инструменты управления оборотным капиталом и получения необходимой отсрочки платежа у поставщиков, в том числе договоры факторинга, коммерческий кредит и векселя. Руководство анализирует каждый инструмент на предмет его классификации в качестве торговой кредиторской задолженности или финансовых обязательств. При анализе Группа рассматривает такие факторы, как коммерческий смысл инструмента, его влияние на оборотный капитал, соответствие получаемой отсрочки платежа рыночным условиям, наличие или отсутствие дополнительного обеспечения и т.д.

### Бонусы поставщиков

Руководство делает оценку суммы и надлежащего времени признания дохода, получаемого от поставщиков за достижение Группой определенного объема закупок, а также с целью компенсации снижения торговой наценки, расходов на рекламу и поддержания рентабельности продаж. Для определения суммы зависящих от объема товаров бонусов, признаваемых в каком-либо периоде, руководство оценивает вероятность достижения согласованных с поставщиков целевых показателей, основываясь на исторических и прогнозных данных. В отношении признания величины бонусов, связанных с продвижением отдельных видов товаров и с прочими активностями, как правило, существует меньшая неопределенность.

Руководство оценивает исполнение Группой обязательств перед поставщиками, от которых зависит получение дохода, и признает доход по мере исполнения таких обязательств или по факту их полного удовлетворения в зависимости от конкретных соглашений с поставщиками. Доход от получения бонусов признается в уменьшение себестоимости реализации, за исключением компенсаций прямых, дополнительных и идентифицируемых издержек, которые учитываются против соответствующих расходов. В том случае, если доходы относятся к товарам, которые еще не были распроданы, они уменьшают стоимость товарных запасов, учтенных на конец отчетного

периода.

## 6. ГУДВИЛ

По состоянию на 31 декабря 2020 года Группа осуществила тест на обесценение гудвила, образовавшегося при приобретении бизнеса Эльдорадо и Медиа Маркт, и торгового знака «Эльдорадо».

Для целей тестирования гудвила на обесценение, ЕГДП, представленные группой магазинов, расположенных в одном городе, были сгруппированы на уровне единственного операционного сегмента Группы. Возмещаемая стоимость ЕГДП определялась как стоимость использования.

Потоки денежных средств прогнозировались исходя из утвержденных Группой бюджетов. Использовался прогнозный период равный 5 годам, так как этот срок определен руководством Группы в качестве приемлемого горизонта планирования.

Денежные потоки за пределами 5 лет экстраполируются, используя темпы роста сопоставимые с прогнозными темпами роста индекса потребительских цен.

Допущениями, используемыми для расчета стоимости от использования, к которым возмещаемая стоимость наиболее чувствительна, являются: рост EBITDA в размере в среднем 5% в год, ставка дисконтирования до налогообложения, применяемая к прогнозируемым денежным потокам, в размере 11,69%, темпы роста в постпрогнозный период в размере 3%.

Руководство проанализировало влияние изменений в ключевых допущениях на возмещаемую сумму. Изменения в ключевых допущениях, которые могут привести к возможному обесценению гудвила, не являются вероятными с учетом текущих рыночных оценок.

## 7. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Основные средства по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов представлены следующим образом:

	Земля и здания	Капитальные вложения в арендованные основные средства	Незавершенное строительство и оборудование к установке	Торговое оборудование	Охранное оборудование	Компьютерное и телекоммуникационное оборудование	Прочие основные средства	Итого
<b>ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ</b>								
На 1 января 2019 года	10 958	7 126	3 391	8 411	2 245	4 829	2 116	39 076
Приобретения	-	-	4 392	-	-	-	-	4 392
Перемещения	77	1 088	(5 536)	2 240	546	1 077	508	-
Выбытия	(79)	(197)	-	(135)	(17)	(140)	(174)	(742)
Реклассификация в активы, предназначенные для продажи	(351)	-	-	-	-	-	-	(351)
На 31 декабря 2019 года	10 605	8 017	2 247	10 516	2 774	5 766	2 450	42 375
Приобретения	-	-	2 378	-	-	-	-	2 378
Перемещения	45	1 321	(4 005)	1 404	411	598	226	-
Выбытия	(128)	(147)	-	(260)	(45)	(111)	(83)	(774)
Реклассификация в активы, предназначенные для продажи	(6)	-	-	-	-	-	-	(6)
На 31 декабря 2020 года	10 516	9 191	620	11 660	3 140	6 253	2 593	43 973
<b>НАКОПЛЕННАЯ АМОРТИЗАЦИЯ</b>								
На 1 января 2019 года	3 115	4 688	-	5 442	1 477	2 861	1 210	18 793
Начислено за период	775	622	-	1 122	399	1 045	459	4 422
Выбытия	(12)	(150)	-	(122)	(13)	(113)	(159)	(569)
Реклассификация в активы, предназначенные для продажи	(48)	-	-	-	-	-	-	(48)
На 31 декабря 2019 года	3 830	5 160	-	6 442	1 863	3 793	1 510	22 598
Начислено за период	784	778	-	1 358	561	1 012	484	4 977
Выбытия	(87)	(93)	-	(229)	(38)	(104)	(76)	(627)
На 31 декабря 2020 года	4 527	5 845	-	7 571	2 386	4 701	1 918	26 948
<b>ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ</b>								
НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА	6 775	2 857	2 247	4 074	911	1 973	940	19 777
НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА	5 989	3 346	620	4 089	754	1 552	675	17 025

Амортизационные отчисления отражены в составе коммерческих, общехозяйственных и административных расходов (Примечание 26).

Активы балансовой стоимостью 147, в основном относящиеся к магазинам, закрытым Группой, выбыли в течение 2020 года (2019 год: 173). Убыток от выбытия в размере 23 (2019 год: 116) был отражен в составе прочих операционных расходов (Примечание 28).

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов Группа не передавала основные средства в залог.

## 8. АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ

Ниже представлена балансовая стоимость активов в форме права пользования, имеющих у Группы, и ее изменения в течение периода:

	Земельные участки	Торговые точки	Склады	Транспортные средства	Прочие права аренды	Итого
<b>ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ</b>						
На 1 января 2019 года	455	66 103	3 204	199	1 680	71 641
Заключение новых договоров аренды	15	7 160	22	48	1	7 246
Модификация договоров аренды	3	5 824	3 360	4	(293)	8 898
Выбытия	-	(735)	(157)	(10)	(252)	(1 154)
Пересмотр опционов на досрочное расторжение договоров аренды	-	(8 253)	-	-	-	(8 253)
На 31 декабря 2019 года	473	70 099	6 429	241	1 136	78 378
Заключение новых договоров аренды	2	5 945	6	3	42	5 998
Модификация договоров аренды	20	19 335	1 936	-	(198)	21 093
Выбытия	(109)	(2 557)	(22)	(10)	(45)	(2 743)
Пересмотр опционов на досрочное расторжение договоров аренды	-	(213)	-	-	-	(213)
На 31 декабря 2020 года	386	92 609	8 349	234	935	102 513
<b>НАКОПЛЕННАЯ АМОРТИЗАЦИЯ И УБЫТОК ОТ ОБЕСЦЕНЕНИЯ</b>						
На 1 января 2019 года	-	114	-	72	-	186
Начислено за период	18	14 127	1 147	61	200	15 553
Выбытия	-	(131)	(44)	(9)	(9)	(193)
На 31 декабря 2019 года	18	14 110	1 103	124	191	15 546
Начислено за период	18	14 861	1 300	60	184	16 423
Выбытия	(5)	(987)	(22)	(9)	(26)	(1 049)
На 31 декабря 2020 года	31	27 984	2 381	175	349	30 920
<b>ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ</b>						
НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА	455	55 989	5 326	117	945	62 832
НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА	355	64 625	5 968	59	586	71 593



Ниже представлено балансовая стоимость обязательств по аренде, имеющих у Группы, и их изменение в течение периода:

	2020	2019
<b>На 1 января</b>	<b>68 459</b>	<b>74 182</b>
Заключение новых договоров аренды	5 943	6 980
Модификация договоров аренды	21 367	8 654
Выбытие договоров аренды	(2 279)	(1 253)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	6 493	7 243
Арендные платежи за период	(17 021)	(19 094)
Прекращение признания обязательств по аренде в связи с уступкой	(1 989)	-
Пересмотр опционов на досрочное расторжение договоров аренды	(220)	(8 253)
<b>На 31 декабря</b>	<b>80 753</b>	<b>68 459</b>
Краткосрочная часть обязательств по аренде	10 051	10 532
Долгосрочная часть обязательств по аренде	70 702	57 927

У Группы имеются договоры аренды торговых помещений, офисных зданий, складов, земельных участков, транспортных средств и прочего оборудования.

В течение 2020 года, Группа признала расходы, относящиеся к переменной аренде, в размере 1 235 (2019 год: 1 443).

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов недисконтированные обязательства по аренде были представлены следующим образом:

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
<b>МИНИМАЛЬНЫЕ АРЕНДНЫЕ ПЛАТЕЖИ, ВКЛЮЧАЯ:</b>		
Текущая часть (менее 1 года)	20 474	19 783
От 1 до 5 лет	54 018	48 948
Более 5 лет	26 936	21 502
<b>ИТОГО МИНИМАЛЬНЫЕ АРЕНДНЫЕ ПЛАТЕЖИ</b>	<b>101 428</b>	<b>90 233</b>

У Группы имеются договора аренды, которые включают опционы на прекращение аренды. Руководство включает такие опционы в договоры, чтобы иметь возможность гибкого управления портфелем арендованных активов. Руководство применяет значительное суждение при определении того, имеется ли достаточная уверенность в том, что опционы на прекращение аренды будут (или не будут) исполнены.

Ниже представлены недисконтированные денежные потоки по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов, связанные с опционами на прекращение аренды, которые не были учтены при определении срока аренды:

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
<b>Опционы на прекращение, которые, как ожидается, будут исполнены:</b>		
В течение 5 лет	3 375	5 409
Более 5 лет	12 065	14 394
<b>ИТОГО</b>	<b>15 440</b>	<b>19 803</b>

## 9. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов нематериальные активы представлены следующим образом:

	Лицензии на программное обеспечение, разработки и веб сайт	Права аренды	Торговые знаки	Итого
<b>ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ</b>				
<b>На 31 декабря 2018 года</b>	<b>12 976</b>	<b>707</b>	<b>9 155</b>	<b>22 838</b>
Приобретения	4 616	-	10	4 626
Выбытия	(1 026)	-	-	(1 026)
Реклассификация в активы в форме права пользования	-	(707)	-	(707)
<b>На 31 декабря 2019 года</b>	<b>16 566</b>	<b>-</b>	<b>9 165</b>	<b>25 731</b>
Приобретения	4 793	-	2	4 795
Выбытия	(2 127)	-	(2)	(2 129)
<b>На 31 декабря 2020 года</b>	<b>19 232</b>	<b>-</b>	<b>9 165</b>	<b>28 397</b>
<b>НАКОПЛЕННАЯ АМОРТИЗАЦИЯ</b>				
<b>На 31 декабря 2018 года</b>	<b>4 096</b>	<b>103</b>	<b>15</b>	<b>4 214</b>
Начислено за период	2 573	-	7	2 580
Выбытия	(1 023)	-	-	(1 023)
Реклассификация в активы в форме права пользования	-	(103)	-	(103)
<b>На 31 декабря 2019 года</b>	<b>5 646</b>	<b>-</b>	<b>22</b>	<b>5 668</b>
Начислено за период	2 983	-	5	2 988
Выбытия	(2 127)	-	(2)	(2 129)
<b>На 31 декабря 2020 года</b>	<b>6 502</b>	<b>-</b>	<b>25</b>	<b>6 527</b>
<b>ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ</b>				
<b>НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА</b>	<b>10 920</b>	<b>-</b>	<b>9 143</b>	<b>20 063</b>
<b>НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА</b>	<b>12 730</b>	<b>-</b>	<b>9 140</b>	<b>21 870</b>

В 2020 году Группа понесла капитальные затраты в сумме 4 795, которые в большей части относились к разработке новой «фронт-офис / бэк-офис» системы и внедрению новой платформы для веб-сайта.

Амортизационные отчисления были отражены в составе коммерческих, общехозяйственных и административных расходов (Примечание 26).

Торговые знаки Группы балансовой стоимостью 9 132 по состоянию на 31 декабря 2020 года (31 декабря 2019 года: 9 133) были заложены в рамках кредитного договора (Примечание 19).

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов у Группы имелись контрактные обязательства по приобретению лицензий на программное обеспечение (Примечание 34).

## 10. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННУЮ ОРГАНИЗАЦИЮ И СОВМЕСТНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ

Инвестиции в ассоциированную организацию и совместное предприятие включают:

Название	Основная деятельность	Место регистрации и деятельности	Процент владения		31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
			31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года		
<b>СОВМЕСТНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ</b>						
ООО «МАРКЕТПЛЕЙС»	Интернет торговля	РФ	80	80	1 229	1 967
<b>АССОЦИИРОВАННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ</b>						
ОАО «Весна 23»	Управление эксплуатацией нежилых помещений	РФ	33	33	15	15
<b>ИТОГО</b>					<b>1 244</b>	<b>1 982</b>

Обобщенная финансовая информация о совместном предприятии ООО «МАРКЕТПЛЕЙС» по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов представлена следующим образом:

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
<b>ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ</b>		
Внеоборотные активы	2 776	1 947
Денежные средства и их эквиваленты	619	168
Прочие оборотные активы	466	1 252
Долгосрочные обязательства	(60)	(38)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(728)	(871)
<b>Чистые активы</b>	<b>3 073</b>	<b>2 459</b>
<b>Доля Группы, %</b>	<b>80%</b>	<b>80%</b>
<b>Капитал, приходящийся на долю Группы</b>	<b>2 458</b>	<b>1 967</b>
Минус: активы, предназначенные для продажи (Примечание 16)	(1 229)	–
<b>БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ ИНВЕСТИЦИИ ГРУППЫ</b>	<b>1 229</b>	<b>1 967</b>

	2020 год	2019 год
<b>ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ ИЛИ УБЫТКАХ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ</b>		
Выручка	868	315
Операционные и прочие расходы	(4 301)	(3 065)
Амортизация	(412)	(316)
Финансовые доходы и расходы	11	22
<b>Убыток до налога на прибыль</b>	<b>(3 834)</b>	<b>(3 044)</b>
Расход по налогу на прибыль	749	600
<b>Убыток за год</b>	<b>(3 085)</b>	<b>(2 444)</b>
<b>Доля Группы, %</b>	<b>80%</b>	<b>80%</b>
<b>ДОЛЯ ГРУППЫ В УБЫТКЕ СОВМЕСТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ</b>	<b>(2 468)</b>	<b>(1 955)</b>

В конце декабря 2020 года, Группа приняла решение реализовать часть своей доли в ООО «МАРКЕТПЛЕЙС» внешнему инвестору. Ожидается, что сделка будет закрыта в течение первого полугодия 2021 года. Вследствие этого, Группа реклассифицировала соответствующую долю в ООО «МАРКЕТПЛЕЙС» в активы, предназначенные для продажи, по состоянию на 31 декабря 2020 года.

## 11. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Прочие внеоборотные активы по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов представлены следующим образом:

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
<b>ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>		
Долгосрочные займы и векселя к получению	85	45
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>85</b>	<b>45</b>
<b>Нефинансовые активы</b>		
Авансы по приобретению внеоборотных активов	612	1 285
Авансы, выданные связанным сторонам (Примечание 33)	126	19
Долгосрочная часть авансов, выданных по договорам аренды	101	82
Резерв под обесценение авансов выданных	(17)	-
<b>Итого нефинансовые активы</b>	<b>822</b>	<b>1 386</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>907</b>	<b>1 431</b>

## 12. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

Товарно-материальные запасы по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов представлены следующим образом:

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Товары для перепродажи (по наименьшей из себестоимости и чистой возможной цены продажи)	144 574	127 101
Активы в отношении права на возврат товаров покупателем (по наименьшей из себестоимости и чистой возможной цены продажи)	2 158	1 846
Прочие товарно-материальные запасы (по наименьшей из себестоимости и чистой возможной цены продажи)	262	168
<b>ИТОГО</b>	<b>146 994</b>	<b>129 115</b>

Себестоимость товарно-материальных запасов, включенная в расходы в сумме 314 469 и 268 335, и товарные потери за вычетом излишков в сумме 703 и 770 за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 годов соответственно, были отражены в составе себестоимости реализации в консолидированном отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе.

В течение 2020 года 94 были признаны в качестве доходов (2019 год: 206 в качестве расходов) в отношении запасов, отраженных по чистой возможной цене продажи. Данная сумма отражена по статье себестоимости реализации в консолидированном отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе.

## 13. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

Дебиторская задолженность и расходы будущих периодов по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов представлены следующим образом:

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
<b>ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>		
Задолженность поставщиков по бонусам	33 960	25 921
Прочая дебиторская задолженность	10 759	7 375
Дебиторская задолженность связанных сторон (Примечание 33)	1 659	840
Ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности	(154)	-
<b>Итого дебиторская задолженность</b>	<b>46 224</b>	<b>34 136</b>
<b>АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ</b>		
Авансы, выданные поставщикам, и расходы будущих периодов	1 388	1 549
Авансы, выданные связанным сторонам (Примечание 33)	851	192
Резерв под обесценение авансов выданных	(478)	(560)
<b>Итого авансы выданные</b>	<b>1 761</b>	<b>1 181</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>47 985</b>	<b>35 317</b>

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов Группа не имела просроченной, но не обесцененной дебиторской задолженности.

Изменения в резерве под обесценение дебиторской задолженности и авансов выданных представлены следующим образом:

	2020 год	2019 год
Остаток на начало года	560	705
Создание резерва под обесценение авансов выданных	154	21
Суммы, списанные как невозможные для взыскания	(34)	(162)
Суммы, возмещенные в течение года	(31)	(4)
<b>ОСТАТОК НА КОНЕЦ ГОДА</b>	<b>649</b>	<b>560</b>

При определении возмещаемости дебиторской задолженности Группа учитывает любые изменения кредитоспособности дебитора за период с даты возникновения задолженности и до отчетной даты. Более подробно вопросы концентрации кредитного риска и направленных на управление данным риском действий руководства представлены в Примечании 35.

## 14. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ПРОЧИМ НАЛОГАМ

Дебиторская задолженность по прочим налогам по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов представлена следующим образом:

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
НДС к возмещению	25 342	21 300
Дебиторская задолженность по прочим налогам	10	16
<b>ИТОГО</b>	<b>25 352</b>	<b>21 316</b>

## 15. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и их эквиваленты по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов представлены следующим образом:

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Денежные средства в пути	3 434	2 874
Денежные средства в банках	2 810	1 303
Краткосрочные банковские депозиты	650	-
Денежные средства в кассах компаний Группы и кассах магазинов	551	561
<b>ИТОГО</b>	<b>7 445</b>	<b>4 738</b>

Денежные средства в пути представляют собой эквайринг и денежную наличность, инкассированную в магазинах Группы, но еще не внесенную на банковские счета по состоянию на конец года.

Денежные средства номинированы рублями за исключением 0 в долларах США на 31 декабря 2020 года и 1 на 31 декабря 2019 года.

## 16. АКТИВЫ, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ

По состоянию на 31 декабря 2020 года активы, предназначенные для продажи, в основном, представлены частью инвестиции в совместное предприятие (Примечание 10).

По состоянию на 31 декабря 2019 года активы, предназначенные для продажи, включали находящиеся в ее собственности земельные участки, здания и помещения, более не используемые Группой. Стоимость данного имущества отражала цену предполагаемой продажи без НДС, так как такая цена была согласована Группой с потенциальными покупателями этого имущества.

## 17. КАПИТАЛ

### Уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов Компания имела объявленные и выпущенные обыкновенные акции, а также обыкновенные акции в обращении в следующем количестве:

	Обыкновенные акции в обращении	Выпущенные обыкновенные акции	Объявленные обыкновенные акции
Остаток на 31 декабря 2020 и 2019 года	177 792 057	179 768 227	209 768 227

Номинальная стоимость каждой акции составляет 10 руб. за акцию. В течение 2020 года количество объявленных и выпущенных обыкновенных акций, а также акций в обращении, Компании не изменялось.

Все выпущенные акции были полностью оплачены.

### Добавочный капитал

Добавочный капитал состоит из премии, представляющей собой превышение поступлений от продажи дополнительных 30 000 000 акций 1 ноября 2007 года над их номинальной стоимостью, за вычетом затрат на размещение выпуска акций, с учетом суммы соответствующих текущего и отложенного налога на прибыль.

### Выкупленные собственные акции

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов у Группы в собственности находились 1 976 170 выкупленных собственных акций, покупная стоимость которых на момент приобретения Группой составляла 749.

## Объявленные дивиденды

В 2020 году общее собрание акционеров Компании приняло решение о выплате дивидендов по итогам 2019 года в сумме 30,00 рублей на одну акцию. Дивиденды, приходящиеся на выкупленные собственные акции, были полностью исключены при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. После принятия данных решений дивиденды, подлежащие выплате держателям обыкновенных акций Компании, находящихся в обращении, в общей сумме 5 341 были признаны как уменьшение капитала в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

В 2019 году общее собрание акционеров Компании приняло решение о выплате дивидендов по итогам 9 месяцев 2019 года в сумме 33,37 рубля на одну акцию. Дивиденды, приходящиеся на выкупленные собственные акции, были полностью исключены при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. После принятия данных решений дивиденды, подлежащие выплате держателям обыкновенных акций Компании, находящихся в обращении, в общей сумме 5 941 были признаны как уменьшение капитала в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

В течение 2020 года Группа начислила и выплатила дивиденды в счет связанных сторон Группы, в размере 4 783 (2019 год: 5 312).

## 18. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Налог на прибыль Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 годов, представлен следующим образом:

	2020 год	2019 год
<b>ТЕКУЩИЙ НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ</b>		
Текущий налог на прибыль в отношении текущего года	(4 058)	(1 989)
Изменение резерва по налогу на прибыль	(125)	322
	<b>(4 183)</b>	<b>(1 667)</b>
<b>ОТЛОЖЕННЫЙ НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ</b>		
Доходы по отложенному налогу на прибыль, признанные в текущем году	1 446	(692)
Временные разницы, не признанные в предшествующие периоды	1 061	-
	<b>2 507</b>	<b>(692)</b>
<b>ИТОГО РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД</b>	<b>(1 676)</b>	<b>(2 359)</b>

Налоговый эффект от основных временных разниц, по которым возникают отложенные налоговые активы и обязательства по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов, представлен ниже:

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
<b>ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ</b>		
Активы в форме права пользования и обязательства по аренде, нетто	2 083	1 499
Начисленные расходы	1 263	583
Начисления по оплате труда	1 041	588
Отложенная выручка и предоплата за товар	592	481
Активы, предназначенные для продажи	581	-
Резерв на устаревшие и неходовые товарно-материальные запасы	320	338
Разница в остаточной стоимости основных средств	373	100
Бонусы поставщиков, относящиеся к товарно-материальным запасам	-	541
Прочие разницы	374	44
<b>Итого</b>	<b>6 627</b>	<b>4 174</b>
<b>Зачет налога</b>	<b>(913)</b>	<b>(872)</b>
<b>Чистые налоговые активы</b>	<b>5 714</b>	<b>3 302</b>
<b>ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
Разница в амортизируемой стоимости нематериальных активов	(609)	(830)
Бонусы поставщиков, относящиеся к товарно-материальным запасам	(300)	-
Разница в остаточной стоимости основных средств	(179)	(312)
<b>Итого</b>	<b>(1 088)</b>	<b>(1 142)</b>
<b>Зачет налога</b>	<b>913</b>	<b>872</b>
<b>ЧИСТЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>(175)</b>	<b>(270)</b>
<b>ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ/(ОБЯЗАТЕЛЬСТВА), НЕТТО</b>	<b>5 539</b>	<b>3 032</b>

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов Группа определяла отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства исходя из ставки 20%, которая, как предполагается, будет применяться при реализации актива или погашении обязательства.

Сумма налоговых отчислений за год отличается от суммы, которая была бы получена при применении официальной ставки по налогу на прибыль к сумме прибыли до налогообложения. Ниже представлена сверка суммы теоретического налога на прибыль, рассчитанного с применением установленной ставки налога на прибыль 20%, применимой для 2020 и 2019 годов, и суммы фактических расходов по уплате налогов, отраженной Группой в консолидированном отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе:

	2020 год	2019 год
<b>ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>	<b>8 217</b>	<b>9 493</b>
<b>УСЛОВНЫЙ РАСХОД ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ ПО СТАВКЕ 20%</b>	<b>(1 643)</b>	<b>(1 899)</b>
Временные разницы, не признанные в предшествующие периоды	1 061	–
Расходы, не учитываемые при определении налогооблагаемой базы:		
Убытки от совместного предприятия	(494)	(391)
Изменение резерва по налогу на прибыль	(125)	322
Товарные потери	(277)	(210)
Расходы на заработную плату, не учитываемые при определении налоговой базы	(17)	(14)
Прочие расходы, не учитываемые при определении налогооблагаемой базы, нетто	(181)	(167)
<b>РАСХОД ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ</b>	<b>(1 676)</b>	<b>(2 359)</b>

## 19. БАНКОВСКИЕ КРЕДИТЫ

В данном примечании представлена информация об условиях долгосрочных и краткосрочных соглашений по процентным кредитам Группы, оцениваемым по амортизированной стоимости. Кредиты, представленные ниже, номинированы в рублях.

	Срок погашения	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ</b>			
<b>ОБЕСПЕЧЕННЫЕ КРЕДИТЫ</b>			
Банк ВТБ (ПАО)	апрель 2025 года	31 733	38 752
<b>Итого долгосрочные кредиты</b>		<b>31 733</b>	<b>38 752</b>
Краткосрочные кредиты и кредитные линии			
<b>Обеспеченные кредиты</b>			
Банк ВТБ (ПАО)	апрель-октябрь 2021 года	10 957	7 654
		<b>10 957</b>	<b>7 654</b>
<b>НЕОБЕСПЕЧЕННЫЕ КРЕДИТЫ И КРЕДИТНЫЕ ЛИНИИ</b>			
Банк ВТБ (ПАО)	апрель-июнь 2021 года	4 836	–
АО «АЛЬФА-БАНК»	апрель 2021 года	402	3 004
		<b>5 238</b>	<b>3 004</b>
<b>Итого краткосрочные кредиты и кредитные линии</b>		<b>16 195</b>	<b>10 658</b>
<b>ИТОГО КРЕДИТЫ И КРЕДИТНЫЕ ЛИНИИ</b>		<b>47 928</b>	<b>49 410</b>

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов ковенанты по кредитным соглашениям были соблюдены.

По состоянию на 31 декабря 2020 года неиспользованная сумма кредитных линий, по которым, однако, у банков нет твердых обязательств по их предоставлению, составляла 47 290 (31 декабря 2019 года: 44 290).

Банковские кредиты по состоянию на 31 декабря 2020 года обеспечены торговыми знаками балансовой стоимостью 9 132 (31 декабря 2019 года: 9 133) (Примечание 9).

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов в рамках кредитных договоров заложены 100% доли в Уставном капитале ООО «МВМ», ООО «БТ ХОЛДИНГ», а также 100% акций Бовесто Лимитед.

## Движение обязательств, обусловленных финансовой деятельностью

В таблице ниже представлены изменения обязательств в результате финансовой деятельности, включая как изменения, обусловленные денежными потоками, так и изменения, не связанные с денежными потоками. Обязательства, обусловленные финансовой деятельностью, это те обязательства, денежные потоки от которых в консолидированном отчете о движении денежных средств были или будущие денежные потоки будут классифицированы как денежные потоки от финансовой деятельности.

	31 декабря 2019 года	Денежные потоки от финансовой деятельности	Уплаченные проценты	Новые договоры аренды и модификации	Проценты начисленные	Прочие изменения*	31 декабря 2020 года
Банковские кредиты	49 410	(1 424)	(4 683)	–	4 781	(156)	47 928
Дивиденды	–	(5 341)	–	–	–	5 341	–
Обязательства по аренде	68 459	(11 166)	(5 855)	24 811	6 493	(1 989)	80 753
	<b>117 869</b>	<b>(17 931)</b>	<b>(10 538)</b>	<b>24 811</b>	<b>11 274</b>	<b>3 196</b>	<b>128 681</b>

	31 декабря 2018 года	Эффект от ретроспек- тивного применения МСФО (IFRS) 16 «Аренда»	1 января 2019 года	Денежные потоки от финансовой деятельности	Уплаченные проценты	Новые договоры аренды и модификации	Проценты начисленные	Прочие изменения*	31 декабря 2019 года
Банковские кредиты	59 509	–	59 509	(10 050)	(5 157)	–	5 077	31	49 410
Дивиденды	–	–	–	(5 941)	–	–	–	5 941	–
Обязательства по аренде	331	73 851	74 182	(11 926)	(7 167)	6 128	7 244	(2)	68 459
	<b>59 840</b>	<b>73 851</b>	<b>133 691</b>	<b>(27 917)</b>	<b>(12 324)</b>	<b>6 128</b>	<b>12 321</b>	<b>5 970</b>	<b>117 869</b>

\* Прочие изменения включают в себя начисленные дивиденды к уплате, начисленные расходы в отношении комиссий банка, уменьшенные на сумму дохода по субсидиям по банковским кредитам, и прекращение признания обязательств по аренде в связи с уступками по договорам аренды.

## 20. ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И НАЧИСЛЕННЫЕ РАСХОДЫ

Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов представлены следующим образом:

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Заработная плата и премии	4 320	3 120
Задолженность по приобретению основных средств и нематериальных активов	2 689	3 911
Задолженность по переменной арендной плате и коммунальным платежам	1 972	1 498
Обязательства по выплате денежных средств за возврат товаров	1 832	1 561
Прочие текущие обязательства перед связанными сторонами (Примечание 33)	745	542
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	2 788	2 343
<b>ИТОГО</b>	<b>14 346</b>	<b>12 975</b>

## 21. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ПРОЧИМ НАЛОГАМ

Кредиторская задолженность по прочим налогам по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов представлена следующим образом:

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Налоги на заработную плату	1 120	852
Кредиторская задолженность по НДС	1 048	367
Кредиторская задолженность по прочим налогам	144	241
<b>ИТОГО</b>	<b>2 312</b>	<b>1 460</b>

## 22. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПЕРЕД ПОКУПАТЕЛЯМИ

Обязательства перед покупателями по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов представлены следующим образом

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Отложенная выручка	3 334	4 195
Предоплата за товар	2 939	2 524
Прочие авансы полученные	331	1 393
<b>ИТОГО</b>	<b>6 604</b>	<b>8 112</b>

Отложенная выручка за 2020 и 2019 годы представлена следующим образом:

	За 2020 год					За 2019 год				
	Програм- мы лояль- ности клиентов	Пода- рочные сертифи- каты	Прочие программы	Дополни- тельное обслужи- вание	Итого	Програм- мы лояль- ности клиентов	Пода- рочные сертифи- каты	Прочие программы	Дополни- тельное обслужи- вание	Итого
<b>По состоянию на 1 января</b>	2 030	263	101	1 801	4 195	2 877	736	856	3 207	7 676
Выручка, отложенная в течение года	15 178	2 390	1 962	-	19 530	12 973	4 030	1 702	439	19 144
Выручка, признанная в консолидированном отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе	(14 712)	(2 408)	(2 063)	(1 208)	(20 391)	(13 820)	(4 503)	(2 457)	(1 845)	(22 625)
<b>ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ</b>	<b>2 496</b>	<b>245</b>	<b>-</b>	<b>593</b>	<b>3 334</b>	<b>2 030</b>	<b>263</b>	<b>101</b>	<b>1 801</b>	<b>4 195</b>

Прочие программы представляют собой прочие скидки, предоставляемые покупателям Группы, в основном купоны.

В состав выручки, признанной в консолидированном отчете о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе в течение года, закончившегося 31 декабря 2020 года, включена сумма обязательств по договору с покупателями на начало года в размере 7 494 (2019 год: 10 013).

## 23. РЕЗЕРВЫ

Изменение резервов за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 годов, представлено следующим образом:

	31 декабря 2019 года	Создание резерва	Использование резерва	Списание резерва	31 декабря 2020 года
Резерв под судебные разбирательства и штрафы	360	96	(98)	(44)	314
Резерв по налоговым рискам*	-	666	-	-	666
Резерв под гарантийное обслуживание	8	-	-	-	8
<b>ИТОГО</b>	<b>368</b>	<b>762</b>	<b>(98)</b>	<b>(44)</b>	<b>988</b>

	31 декабря 2018 года	Создание резерва	Использование резерва	Списание резерва	31 декабря 2019 года
Резерв под судебные разбирательства и штрафы	960	75	(56)	(619)	360
Резерв по налоговым рискам	249	-	-	(249)	-
Резерв под гарантийное обслуживание	29	8	-	(29)	8
<b>ИТОГО</b>	<b>1 238</b>	<b>83</b>	<b>(56)</b>	<b>(897)</b>	<b>368</b>

\*Резерв начислен по результатам выездной проверки ООО «ЭЛЬДОРАДО» за 2015-2017 гг., то есть, за период до вхождения ООО «ЭЛЬДОРАДО» в Группу, и отражен в составе «Коммерческих, общехозяйственных и административных расходов». Группой также начислена неопределенная налоговая позиция по налогу на прибыль в размере 249 и отражена в составе расходов по налогу на прибыль. Ожидаемая к получению компенсация со стороны предыдущих владельцев ООО «ЭЛЬДОРАДО» в размере 50% от потенциальных налоговых доначислений по результатам проверки (или 458) отражена в составе дебиторской задолженности в корреспонденции с соответствующими счетами отчета о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе (Примечание 33).

## 24. ВЫРУЧКА

Выручка за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 годов, представлена следующим образом:

	2020 год	2019 год
Розничная выручка	415 099	361 470
Выручка от продаж сертификатов дополнительного обслуживания	1 204	1 845
Арендный доход	302	387
Выручка от прочих услуг	1 252	1 514
<b>ИТОГО</b>	<b>417 857</b>	<b>365 216</b>

Розничная выручка включает продажи в магазинах, продажи через интернет, выручку по доставке товаров, комиссии.

Выручка от прочих услуг за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 годов, состоит из доходов по установке, утилизации и услугам цифрового помощника.

Выручка за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, признаваемая в момент времени, составила 416 653 (2019: 363 371), а выручка, признаваемая в течение времени, составила 1 204 (2019: 1 845).



## 25. СЕБЕСТОИМОСТЬ

Себестоимость за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 годов, представлена следующим образом:

	2020 год	2019 год
Себестоимость товаров для перепродажи		
- Себестоимость товаров	314 377	268 541
- Транспортные расходы	3 752	3 216
- Товарные потери, за вычетом излишков и соответствующих компенсаций от поставщиков	575	700
Себестоимость услуг дополнительного обслуживания	56	98
Себестоимость прочих услуг	1 762	1 588
<b>ИТОГО</b>	<b>320 522</b>	<b>274 143</b>

## 26. КОММЕРЧЕСКИЕ, ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННЫЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 годов, представлены следующим образом:

	2020 год	2019 год
Заработная плата и соответствующие налоги*	26 261	23 438
Амортизация основных средств, нематериальных активов, инвестиционной недвижимости и активов в форме права пользования	24 094	22 502
Расходы на рекламу и продвижение товаров, нетто	5 688	5 914
Банковские услуги	4 346	3 141
Коммунальные услуги	2 400	2 584
Складские расходы	2 347	1 847
Расходы на услуги кредитного брокера	2 322	2 781
Безопасность	2 008	2 135
Ремонт и техническое обслуживание	2 006	2 342
Консультационные услуги	1 978	1 894
Переменные расходы на аренду	1 254	1 561
Налоги, за исключением налога на прибыль	755	269
Офисные расходы**	752	447
Связь	381	309
Расходы сервисного центра	305	302
Расходы на упаковку	226	257
Прочие расходы на персонал	156	175
Эксплуатационные расходы	115	81
Командировочные расходы	67	234
Прочие расходы	1 357	333
<b>ИТОГО</b>	<b>78 818</b>	<b>72 546</b>

\* Заработная плата и соответствующие налоги за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, включают единовременную сумму в размере 1 300, уплаченную топ-менеджером (А. Тыжовану и П. Брееву) за реализацию проекта антикризисного управления, связанного с COVID-19, и эффективную передачу управления новому генеральному директору на основании решения Совета директоров.

\*\* Офисные расходы за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, включают единовременные расходы в сумме 298, относящиеся к приобретению средств защиты и дезинфицирующих средств для персонала и покупателей.

Заработная плата и соответствующие налоги включают взносы в размере 3 580, уплаченные в государственный пенсионный фонд (в 2019 году: 3 691) и взносы в фонды социального и медицинского страхования в размере 1 355 (в 2019 году: 1 398).

В течение 2020 года Группа получила 1 420 от поставщиков в качестве компенсации расходов по рекламе (в 2019 году: 1 429).

Переменные расходы на аренду за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, отражены за вычетом «отрицательных» переменных расходов в размере 1 989 (2019: ноль), признанных в результате применения Поправок к МСФО (IFRS) 16 «Аренда»: уступки по аренде, связанные с пандемией COVID-19», а также доходов от субаренды в размере 11 (2019: 14).

Налоги, за исключением налога на прибыль, включают расходы по начислению резерва по результатам выездной проверки ООО «ЭЛЬДОРАДО» за 2015 – 2017 гг. в размере 333, за вычетом ожидаемой к получению компенсации от предыдущих владельцев ООО «ЭЛЬДОРАДО» в размере 333 (Примечания 23, 33 и 34).

## 27. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ

Прочие операционные доходы за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 годов, включают комиссии, полученные от банков за предоставление кредитов покупателям, прочие маркетинговые доходы, доходы от государственных субсидий (Примечание 34) и прочие статьи.

## 28. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

Прочие операционные расходы за 2020 год включают в себя убыток от выбытий основных средств в размере 23 (2019 год: 116), расходы на корпоративные мероприятия в размере 20 (2019 год: 48), расходы на благотворительность в размере 22 (за 2019 год 55), и прочие незначительные по отдельности статьи.

## 29. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

Финансовые доходы/(расходы) за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 годов, представлены следующим образом:

	2020 год	2019 год
Процентный доход	491	295
Курсовые разницы от переоценки инвестиций	(10)	(12)
Процентный расход по аренде, за вычетом процентного дохода	(6 492)	(7 240)
Процентный расход по банковским кредитам, кредитным линиям и др.	(6 231)	(5 709)
<b>ИТОГО</b>	<b>(12 242)</b>	<b>(12 666)</b>

## 30. ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления чистой прибыли за год, остающейся в распоряжении акционеров Компании, на средневзвешенное количество акций в обращении за отчетный год, без учета собственных выкупленных акций.

Разводненная прибыль на акцию рассчитана путем деления чистой прибыли, причитающейся собственникам Группы, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение периода, плюс средневзвешенное количество всех обыкновенных акций с разводняющим эффектом, которые будут выпущены в случае выплаты вознаграждения ключевому управленческому персоналу в форме обыкновенных акций.

Ниже приводятся данные о прибыли и количестве акций, которые были использованы при расчете базовой и разводненной прибыли на акцию:

	2020 год	2019 год
Чистая прибыль, остающаяся в распоряжении акционеров Компании	6 541	7 134
Средневзвешенное количество акций в обращении (в миллионах штук)	177,79	177,79
<b>БАЗОВАЯ ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ (В РОССИЙСКИХ РУБЛЯХ)</b>	<b>36,79</b>	<b>40,13</b>
Чистая прибыль, остающаяся в распоряжении акционеров Компании, скорректированная с учетом эффекта разводнения	6 541	7 134
Средневзвешенное количество обыкновенных акций для расчета разводненной прибыли на акцию (в миллионах штук)*	178,02	177,79
<b>РАЗВОДНЕННАЯ ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ (В РОССИЙСКИХ РУБЛЯХ)</b>	<b>36,74</b>	<b>40,13</b>

\* Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении для расчета разводненной прибыли на акцию не включает 225 471 акцию по ДПВ 1 (Примечание 32) из-за их антиразводняющего эффекта.

## 31. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

### Продукты и услуги операционных сегментов

Деятельность Группы осуществляется на территории Российской Федерации и заключается преимущественно в розничной торговле бытовой техникой и электроникой. Несмотря на то, что Группа осуществляет деятельность через различные типы магазинов и в различных регионах Российской Федерации, руководство Группы, принимающее операционные решения, анализирует операции Группы и распределяет ресурсы в разрезе отдельных магазинов.

Группа оценила экономические характеристики отдельных магазинов, включая магазины «М.видео» и «Эльдорадо», интернет-магазины и прочие, и определила, что магазины имеют схожую маржу, схожие товары, покупателей и методы продажи таких товаров. Таким образом, Группа считает, что у нее есть только один операционный сегмент в соответствии с МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты». Оценка эффективности деятельности сегмента основана на размере чистой прибыли и общего совокупного дохода за год с исключением доли прибыли (убытка) ассоциированных и совместных предприятий.

## 32. ВЫПЛАТЫ, ОСНОВАННЫЕ НА АКЦИЯХ

### Долгосрочная программа вознаграждения 1

В марте 2020 года Совет Директоров Группы утвердил долгосрочную программу вознаграждения 1 (далее «ДПВ 1») ключевого управленческого персонала Группы, рассчитанную на три года. Программа действует с 1 апреля 2020 года до 31 декабря 2023 года. Согласно программе, участники ДПВ 1 получают вознаграждение в случае достижения Группой установленного целевого бюджетного показателя EBITDA, рассчитанного на основе принципов МСФО (IAS) 17 («Бюджетная цель») за соответствующий календарный год (нерыночное условие) или наступления условного события (далее – «Условное событие») в срок до 31 декабря 2022 года (нерыночное условие). Для получения вознаграждения участникам программы необходимо проработать как минимум 70% времени в течение соответствующего годового периода и оставаться сотрудниками Группы по состоянию на дату выплаты.

В случае наступления Условного события, сотрудникам выплачивается вознаграждение в форме обыкновенных акций Компании. В случае не наступления Условного события, но достижения Группой Бюджетной цели за соответствующий календарный год, сотрудник имеет право выбора на получение вознаграждения в форме обыкновенных акций Компании или в форме денежной выплаты, основанной на рыночной стоимости акции Компании. В случае выбора выплаты в денежной форме величина вознаграждения будет на 10% меньше величины вознаграждения в форме акций. Программа была классифицирована Группой как состоящая из двух элементов: вознаграждение на основе акций с денежными выплатами и вознаграждение на основе акций с выплатой в форме акций.

Каждый транш вознаграждения за соответствующий календарный год для целей учета был признан отдельной выплатой в форме акций. Величина вознаграждения, подлежащая выплате в случае выполнения целевого бюджетного показателя за соответствующий год, рассчитывается как средневзвешенная цена акции Компании за три календарных месяца (с декабря отчетного года по февраль года, следующего за отчетным), с учетом эквивалента акций, закрепленным за каждым сотрудником. Вознаграждение выплачивается до 30 апреля каждого года, следующего за отчетным.

Индивидуальные условия первого транша ДПВ 1 за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, были согласованы Группой с участниками, суммарное вознаграждение которых может составить 225 471 акций. На дату начала действия программы и на 31 декабря 2020 года Группа рассматривала единственный вероятный сценарий, заключающийся в том, что будет достигнута Бюджетная Цель за год, закончившийся 31 декабря 2020 года. Выполнение второго условия (наступление Условного события) не считалось достаточно вероятным на дату утверждения программы, и не произошло к 31 декабря 2020 года.

Справедливая стоимость вознаграждения была основана на допущении, что все сотрудники, участвующие в программе, будут продолжать работать в компаниях Группы до момента перехода прав. На дату начала действия программы общая справедливая стоимость 225 471 акций равнялась 100 (или 460 российским рублям за одну акцию), а по состоянию на 31 декабря 2020 года общая справедливая стоимость 225 471 акций была равна 160 (или 712 российским рублям за одну акцию). Справедливая стоимость акций на дату начала действия программы и 31 декабря 2020 года была рассчитана исходя из рыночной стоимости обыкновенных акций Компании на соответствующую дату.

## Долгосрочная программа вознаграждения 2

В сентябре 2020 года Совет Директоров Группы утвердил долгосрочную программу вознаграждения 2 (далее «ДПВ 2») ключевого управленческого персонала, рассчитанную на три года. Программа действует с 30 сентября 2020 года до 31 декабря 2022 года. Согласно программе, участники ДПВ 2 получат вознаграждение в случае достижения обыкновенной акции Компании определенного значения (рыночное условие) и наступления Условного события (нерыночное условие) в срок до 31 декабря 2022 года. Для получения вознаграждения участникам программы необходимо проработать определенное количество времени в течение соответствующего годового периода и оставаться сотрудниками Группы по состоянию на дату выплаты.

В случае наступления Условного события и, если цена обыкновенной акции достигает значения целевой рыночной стоимости, сотрудникам выплачивается вознаграждение в форме обыкновенных акций Компании. Поэтому программа была классифицирована Группой как вознаграждение на основе акций с выплатой в форме акций.

Индивидуальные условия программы на 2020 календарный год были согласованы Группой с участниками, суммарное вознаграждение которых может составить 900 000 акций.

Справедливая стоимость вознаграждения по состоянию на дату начала программы была рассчитана исходя из допущения, что все сотрудники, участвующие в программе, будут продолжать работать в Группе до момента перехода прав. На дату утверждения программы общая справедливая стоимость 900 000 акций равнялась 611 (или 679 российским рублям за одну акцию) и была рассчитана на основе рыночной стоимости обыкновенных акций Группы.

Ниже представлена информация о выплатах, основанных на акциях, по состоянию на 31 декабря 2020 года:

Программа	Период исполнения обязательств перед участниками плана	Количество эквивалентов акций, закрепленных за участниками плана	Ожидаемое количество эквивалентов акций на дату исполнения обязательств (i)	Справедливая стоимость на 31 декабря 2020 года	Средне-взвешенная цена исполнения обязательств, руб.	Период до погашения, лет
ДПВ 1	Апрель 2021 года	225 471	225 471	107	–	0.3
ДПВ 2	До конца 2021 года	900 000	900 000	305	–	0.3

(i) Данный показатель был рассчитан с учетом оценки руководства в отношении текучести кадров, основанной на исторических данных.

Акции, причитающиеся участникам программ вознаграждения, будут выделены из имеющихся выкупленных собственных акций, либо будут выкуплены Группой на рынке при необходимости.

## Суммы, признанные в качестве расходов

В течении 2020 года, Группой был признан расход по выплатам, основанным на акциях (без учета связанных с ними социальных отчислений) в размере 412 (2019 год: 0), в составе «Коммерческих, общехозяйственных и административных расходов» по статье «Заработная плата и соответствующие налоги» (Примечание 26). Краткосрочная часть обязательств в размере 100 (на 31 декабря 2019 года: 0) отражена в составе «Прочей кредиторской задолженности и начисленных расходов» в части программы, классифицированной как вознаграждение, основанное на акциях, с выплатой денежными средствами. В капитале в статье «Вознаграждение, основанное на акциях» отражено 312 (31 декабря 2019 года: 0) в части программы, классифицированной как вознаграждение, основанное на акциях, с выплатой в форме акций.

### 33. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОПЕРАЦИЯХ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Связанные стороны включают акционеров, ключевой управленческий персонал, предприятия, имеющие общих собственников и находящиеся под общим контролем, предприятия, находящиеся под контролем ключевого управленческого персонала, а также компании, в отношении которых у Группы имеется существенное влияние.

В следующей таблице представлены общие суммы операций, проведенных со связанными сторонами в соответствующем финансовом году, и задолженности по связанным сторонам по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов соответственно:

	2020 год		31 декабря 2020 года		2019 год		31 декабря 2019 года	
	Продажи связанным сторонам	Закупки у связанных сторон	Задолженность связанным сторонам	Задолженность перед связанными сторонами	Продажи связанным сторонам	Закупки у связанных сторон	Задолженность связанным сторонам	Задолженность перед связанными сторонами
Совместные предприятия (i)	104	59	12	27	549	17	5	507
Предприятия под общим контролем (ii)	-	61	578	5	-	106	373	3
Предприятия под существенным влиянием контролирующего акционера (iii)	2 820	2 157	2 047	2 281	1 798	1 974	673	862
Предприятия под контролем лица, оказывающего существенное влияние (iv)	-	-	-	-	1	128	-	-
Предприятия под контролем ключевого управленческого персонала (v)	-	134	-	-	7	301	1	35
	<b>2 924</b>	<b>2 411</b>	<b>2 637</b>	<b>2 313</b>	<b>2 355</b>	<b>2 526</b>	<b>1 052</b>	<b>1 407</b>

Операции со связанными сторонами носят следующий характер:

- (i) Совместные предприятия - агентское вознаграждение за реализацию товаров через ООО «МАРКЕТПЛЕЙС», вознаграждение за участие в программе лояльности;
- (ii) Предприятия под общим контролем - приобретение и продажа товаров Группы, услуг по аренде складов и торговых помещений, благотворительность, возмещение налоговых штрафов и др.;
- (iii) Предприятия под существенным влиянием контролирующего акционера - агентские услуги по продаже логисов, услуги по аренде складов и торговых помещений, приобретение основных средств, услуги кредитного брокера;
- (iv) Предприятия под контролем лица, оказывающего существенное влияние - услуги по аренде складов и торговых помещений, приобретение основных средств;
- (v) Предприятия под контролем ключевого управленческого персонала - предоставление услуг по охране магазинов и головного офиса, услуг аренды и логистики, послепродажное и прочее обслуживание товаров Группы, предоставление услуг по ремонту помещений и инженерных систем центрального офиса и московских магазинов.

В следующей таблице представлены общие суммы финансовых операций, проведенных со связанными сторонами в соответствующем финансовом году, и задолженности по связанным сторонам по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов соответственно:

	2020 год		31 декабря 2020 года		2019 год		31 декабря 2019 года	
	Финансовый доход от операций со связанными сторонами	Финансовый расход от операций со связанными сторонами	Задолженность связанным сторонам	Задолженность перед связанными сторонами	Финансовый доход от операций со связанными сторонами	Финансовый расход от операций со связанными сторонами	Задолженность связанным сторонам	Задолженность перед связанными сторонами
Предприятия под общим контролем (i)	-	325	-	5 143	-	334	-	4 962
Предприятия под контролем лица, оказывающего существенное влияние (ii)	-	-	-	-	-	11	-	-
Предприятия под контролем ключевого управленческого персонала (iii)	-	31	-	-	-	43	-	385
<b>ИТОГО</b>	<b>-</b>	<b>356</b>	<b>-</b>	<b>5 143</b>	<b>-</b>	<b>388</b>	<b>-</b>	<b>5 347</b>

- (i) Предприятия под общим контролем - финансовые расходы и обязательства по договорам аренды;
- (ii) Предприятия под контролем лица, оказывающего существенное влияние - финансовые расходы и обязательства по договорам аренды;
- (iii) Предприятия под контролем ключевого управленческого персонала - финансовые расходы и обязательства по договорам аренды.

## Условия сделок со связанными сторонами

Связанные стороны могут вступать в сделки, которые не проводились бы между несвязанными сторонами, и сделки между связанными сторонами могут осуществляться не на тех же условиях и суммах, что и сделки между несвязанными сторонами. Остатки в расчетах со связанными сторонами по состоянию на конец года были необеспеченными; расчеты по ним осуществляются денежными средствами. Гарантий по дебиторской и кредиторской задолженности связанных сторон получено и предоставлено не было. По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов у Группы был резерв по сомнительной дебиторской задолженности от связанных сторон в размере 9. Группа выполняет анализ ожидаемых кредитных убытков в отношении связанных сторон, как описано в Примечании 3.

## Вознаграждение, выплаченное ключевому руководящему персоналу Группы

Вознаграждение директоров и других ключевых руководителей, выплаченное в течение годов, закончившихся 31 декабря 2020 и 2019 годов, представлено следующим образом:

	2020 год	2019 год
Краткосрочные выплаты*	2 238	1 984
Выплаты, основанные на акциях (Примечание 32)	475	–
<b>ИТОГО</b>	<b>2 713</b>	<b>1 984</b>

\* Краткосрочные выплаты включают заработную плату, премии, отпускные и расходы по медицинскому страхованию, а за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, также единовременную сумму в размере 1 300, уплаченную топ-менеджерам (А. Тынковану и П. Бреву) за реализацию проекта антикризисного управления, связанного с COVID-19, и эффективную передачу управления новому генеральному директору на основании решения Совета директоров

По состоянию на 31 декабря 2020 года задолженность Группы перед ключевым руководящим персоналом составила 1 384 (31 декабря 2019 года: 345).

Количество позиций ключевого руководящего состава равнялось 27 в 2020 году (2019 год: 27).

В течение отчетного периода Группа не принимала на себя существенных обязательств по пенсионным выплатам или иных обязательств перед ключевым управленческим персоналом, кроме обязательств, раскрытых в Примечании 32, а также обязательств по уплате взносов в государственный пенсионный фонд и фонды социального страхования в составе социальных взносов по заработной плате и премиям. Социальные взносы, уплаченные с суммы вознаграждения ключевого управленческого персонала за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, составили 187 (за год, закончившийся 31 декабря 2019 года: 273). Эти выплаты включены в приведенные выше данные.

## 34. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

### Операционная среда

Группа продает товары, спрос на которые чувствителен к изменениям экономических условий, влияющих на потребительские расходы. Будущие экономические условия и другие факторы, включая, уверенность покупателей, уровень занятости, процентные ставки, задолженность по потребительскому кредитованию и доступность потребительского кредитования могут снизить потребительские расходы или изменить потребительские предпочтения. Глобальное снижение темпов роста российской и мировой экономик или неопределенные экономические перспективы могут отрицательно сказаться на потребительских предпочтениях и операционных результатах Группы.

Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономическим, политическим, социальным, судебным и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их вариативной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов, а также изменений политической ситуации в стране. Экономика России так же особенно чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ.

Начиная с 2014 года, США и Евросоюз ввели несколько пакетов санкций в отношении ряда российских чиновников, бизнесменов и организаций. Эти события затруднили доступ российского бизнеса к международным рынкам капитала.

Влияние изменений в экономической ситуации на будущие результаты деятельности и финансовое положение Группы на данный момент сложно определить.

### Влияние COVID-19

В начале 2020 года в мире стал быстро распространяться новый коронавирус (COVID-19), что привело к тому, что Всемирная Организация Здравоохранения (ВОЗ) в марте 2020 года объявила начало пандемии. В первом полугодии 2020 года вспышка COVID-19 вызвала значительные потрясения на мировом рынке: привела к существенным операционным трудностям для многих компаний, изменению повседневных привычек людей в разных странах способствовала снижению цен на нефть, падению индексов фондового рынка, волатильности национальной валюты.

В ответ на потенциально серьезную угрозу, которую представляет для здоровья населения эпидемия COVID-19, органы государственной власти разных стран ввели ограничительные меры. В частности, российское правительство объявило нерабочими дни в период с конца марта по середину июня 2020 года, во многих регионах Российской Федерации, включая Москву, Санкт-Петербург, был введен режим повышенной готовности и принят ряд мер по борьбе с коронавирусной инфекцией, обязательных для всех граждан, в том числе, режим самоизоляции.

В период нерабочих дней Группа продолжала работу в форматах, разрешенных законодательством и локальными нормативными актами, как онлайн-ритейлер, магазины работали как пункты выдачи интернет заказов, мини-склады (dark stores) для пешей курьерской доставки или были закрыты. После окончания нерабочих дней магазины постепенно в течение июня-июля 2020 года восстановили свою работу в штатном режиме. Большинство сотрудников центрального офиса были переведены на удаленную работу, начиная с марта 2020 года и по текущую дату.

Кроме того, в рамках господдержки Группа по состоянию на 31 декабря 2020 года получила кредиты по льготным процентным ставкам от Банк ВТБ (ПАО) в размере 4 876. По данным кредитам за 2020 год Группа признала доход по субсидии в размере 186 в составе прочих операционных доходов.

Банк ВТБ (ПАО) также предоставил отсрочку по оплате долга по кредитам, полученным для целей приобретения бизнесов Эльдорадо и Медиа-Маркт.

Дополнительно Группа оптимизировала затраты и оборотный капитал, и, как результат применения мер по улучшению ликвидности во время пандемии, Группа увеличила сумму денежных средств и эквивалентов с 4 738 по состоянию на 31 декабря 2019 года до 7 445 по состоянию на 31 декабря 2020 года.

Группа также перезаключила ряд договоров аренды и перешла от фиксированной арендной платы на процент от оборота на период ограничений (преимущественно апрель и май 2020 года) (Примечания 8 и 26).

Группа идентифицировала пандемию COVID-19 в качестве индикатора возможного обесценения внеоборотных активов и, следовательно, по состоянию на 30 июня 2020 года провела тестирование активов в форме права пользования и основных средств на обесценение. По результатам проведенного Группой тестирования обесценение выявлено не было. Также Группа провела ежегодное тестирование обесценения гудвила и торговых знаков на 31 декабря 2020 года (Примечание 6).

Поскольку события, вызванные пандемией нового коронавируса, развиваются быстро и не поддаются надежному прогнозированию, влияние изменений в операционной среде на будущие результаты деятельности и финансовое положение Группы на данный момент сложно определить.

## Управление налоговым риском

Российское законодательство, регулирующее ведение бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами, и налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства. В результате, ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство Группы, основываясь на рыночных практиках и многолетней экспертизе в трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены. Тем не менее, налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства, и различия в трактовке могут оказывать влияние на финансовую отчетность.

Налоговые органы РФ провели выездную проверку ООО «ЭЛЬДОРАДО» за 2015 – 2017 гг., то есть, за период до вхождения ООО «ЭЛЬДОРАДО» в Группу. Компенсация потенциальных налоговых доначислений со стороны предыдущих владельцев ООО «ЭЛЬДОРАДО», выявленных в ходе проведения налоговой проверки, предусмотрена условиями сделки по приобретению ООО «ЭЛЬДОРАДО». В соответствии с действующими рыночными практиками и международными стандартами финансовой отчетности, Группа по состоянию на 31 декабря 2020 года отразила налоговый резерв и начисления по налогу на прибыль на оценочную величину доначислений, и признала ожидаемую по результатам проведенных с предыдущими владельцами переговоров компенсацию 50% соответствующим

щих расходов (или 458) в качестве актива (Примечания 13, 23 и 33).

## Таможенные аспекты

В течение периодов, закончившихся 31 декабря 2020 и 2019 годов, часть произведенных за рубежом товаров Группа приобретала на территории Российской Федерации у российских юридических лиц, включая оптовые компании и посредников, которые импортировали товары на территорию России напрямую или через посредников. Так как Группа не участвовала в процессе таможенного оформления приобретенных товаров при их ввозе в Россию, руководство не может иметь полной уверенности в том, что предприятия, импортировавшие товары в Россию, полностью соблюдали применимые положения российского Таможенного кодекса.

Как описано выше в разделе «Налоговое законодательство и условия регулирования в Российской Федерации», соответствующие государственные органы могут занять более жесткие позиции в толковании применимого законодательства.

В соответствии с российским законодательством, компания, владеющая товарами, ввоз в страну которых сопровождался доказанными нарушениями таможенного законодательства, может быть подвергнута серьезным административным и гражданским санкциям и/или конфискации товаров, если она участвовала, знала или должна была знать об имевшем место нарушении таможенного кодекса. На настоящий момент Группа не получала никаких уведомлений об имевших место нарушениях таможенного кодекса.

Руководство считает, что компании Группы действовали в соответствии со всеми применимыми налоговыми и правовыми требованиями в отношении импортированной продукции, и что Группа не участвовала, не знала и не могла знать о каких-либо существенных нарушениях применимого таможенного кодекса российскими оптовыми или посредническими компаниями. Соответственно, в настоящей консолидированной финансовой отчетности руководство не начисляло резервов в отношении таких условных обязательств. Руководство считает, что с учетом существующих ограничений на доступ к документам таможенного оформления оценить вероятный потенциальный финансовый эффект (если таковой присутствует) таких условных обязательств не представляется практически возможным.

## Лицензионные соглашения

По состоянию на 31 декабря 2020 года минимальные платежи без НДС по будущим контрактным обязательствам Группы составляют 1 567 (31 декабря 2019 года: 1 566). Данные обязательства возникают в отношении услуг по технической поддержке существующих лицензий SAP на программное обеспечение до 2025 года.

Группа использует программное обеспечение SAP для функций управления финансами, поставками и персоналом.

## Судебные разбирательства

В ходе ведения деятельности Группа подвергается различным искам и претензиям. Хотя в отношении таких разбирательств действуют прочие факторы неопределенности, и их исход невозможно предсказать с достаточной степенью уверенности, руководство Группы считает, что финансовое влияние данных вопросов не превысит суммы, признанной в качестве резерва под судебные разбирательства и штрафы, раскрытой в Примечании 23.

## Охрана окружающей среды

Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации находится в стадии развития, и позиция государственных органов в этом отношении претерпевает изменения. Группа периодически пересматривает свои обязательства в области защиты окружающей среды. В существующих условиях правоприменения и с учетом действующего законодательства у Группы, по мнению руководства, отсутствуют какие-либо значительные обязательства по охране окружающей среды.

## Гарантии

В процессе своей обычной операционной деятельности Группа время от времени заключает с банками договоры о получении финансовых гарантий. В соответствии с данными договорами, банки предоставляют гарантии в пользу поставщиков Группы, и обязательства могут быть истребованы с Группы по данным договорам исключительно в случае нарушения контрактных сроков оплаты задолженности поставщикам. По состоянию на 31 декабря 2020 года сумма гарантий, предоставленных Группе, составила 10 849 (по состоянию на 31 декабря 2019 года: 9 179). По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов во исполнение требования обеспечения гарантий активы Группы не были заложены.

## 35. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Как правило, финансовые обязательства Группы включают в себя банковские кредиты, обязательства по аренде и торговую и прочую кредиторскую задолженность. Основная цель данных финансовых инструментов заключается в финансировании операций Группы. Группа также имеет торговую и прочую дебиторские задолженности, денежные средства и краткосрочные депозиты, возникающие непосредственно в ходе деятельности.

Основными рисками, возникающими в результате использования Группой финансовых инструментов, являются валютный риск, кредитный риск и риск ликвидности.

Руководство Группы контролирует управление данными рисками. Руководство Группы оказывает содействие Совету Директоров Группы в части управления операциями, связанными с финансовыми рисками, в соответствии с надлежущими правилами и процедурами, а также обеспечивает идентификацию, оценку и управление финансовыми рисками в соответствии с политикой Группы. Совет Директоров проводит анализ и утверждение политики управления каждым из этих рисков, краткое описание которых приведено ниже.

### Категории финансовых инструментов

Балансовая стоимость финансовых активов и обязательств, сгруппированных по категориям финансовых инструментов, по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов приведена ниже:

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
<b>Финансовые активы</b>		
Активы, учитываемые по амортизированной стоимости	53 754	38 919
<b>Финансовые обязательства</b>		
Обязательства, учитываемые по амортизированной стоимости	270 136	238 450

## Справедливая стоимость финансовых инструментов

	31 декабря 2020 года		31 декабря 2019 года	
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
<b>ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>				
Долгосрочные займы и векселя к получению	85	85	45	45
Денежные средства и их эквиваленты	7 445	7 445	4 738	4 738
Дебиторская задолженность	46 224	46 224	34 136	34 136
<b>ИТОГО</b>	<b>53 754</b>	<b>53 754</b>	<b>38 919</b>	<b>38 919</b>
<b>ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Кредиты с фиксированной процентной ставкой	47 928	48 284	49 410	50 982
Торговая кредиторская задолженность	207 862	207 862	176 065	176 065
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	14 346	14 346	12 975	12 975
<b>ИТОГО</b>	<b>270 136</b>	<b>270 492</b>	<b>238 450</b>	<b>240 022</b>

Справедливая стоимость таких активов и обязательств как долгосрочные займы выданные, денежные средства и их эквиваленты, дебиторская задолженность, торговая кредиторская задолженность и прочая кредиторская задолженность соответствует текущей стоимости, по которой они отражены в учете, ввиду непродолжительных сроков погашения данных инструментов.

Для расчета справедливой стоимости кредитов, полученных в рублях по фиксированной ставке в 2020 и 2019 годах, была применена рыночная стоимость заемного капитала в размере 6,5-7,5%. Оценка справедливой стоимости происходила по третьему уровню иерархии.

### Управление валютным риском

Валютный риск представляет собой риск того, что финансовые результаты Группы будут изменяться в результате изменения курса иностранных валют. Группа подвержена валютному риску, возникающему, в основном, из-за договоров аренды, привязанных к валютам, отличным от функциональной. По состоянию на 31 декабря 2020 года приблизительно 0,5% (на 31 декабря 2019 года: 0,5%) соглашений по договорам аренды магазинов и складов были привязаны к доллару США или Евро. Где это возможно, Группа минимизирует возможные риски, связанные с договорами аренды в иностранной валюте, путем согласования с арендодателем фиксированного валютного курса или максимального предела валютного курса.

В течение 2020 и 2019 годов Группа не использовала форвардные валютные контракты в целях уменьшения валютного риска.

Балансовая стоимость на отчетную дату номинированных в иностранной валюте активов и обязательств Группы представлена ниже:

	Доллар США		Евро	
	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
<b>АКТИВЫ</b>				
Авансы выданные	3	–	2	–
Денежные средства и их эквиваленты	–	–	–	1
<b>Итого активы</b>	<b>3</b>	<b>–</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Обязательства по аренде	(2 331)	(1 596)	–	(147)
<b>Итого обязательства</b>	<b>(2 331)</b>	<b>(1 596)</b>	<b>–</b>	<b>(147)</b>
<b>ИТОГО ЧИСТАЯ ПОЗИЦИЯ</b>	<b>(2 328)</b>	<b>(1 596)</b>	<b>2</b>	<b>(146)</b>

## Анализ чувствительности к валютному риску

Как указано выше, Группа, в основном, подвержена валютному риску из-за изменения курсов доллара США и Евро. По состоянию на 31 декабря 2020 года уровень чувствительности 10% (по состоянию на 31 декабря 2019 года: 10%) представляет собой оценку руководства возможного изменения обменных курсов иностранных валют. Анализ чувствительности отражает только активы и обязательства в иностранной валюте на конец года и корректирует изменение их стоимости в зависимости от колебаний валютных курсов. Указанные ниже положительные суммы отражают увеличение прибыли и собственного капитала, где российский рубль растет по отношению к соответствующей валюте. При обесценении российского рубля по отношению к соответствующей валюте влияние на прибыль и капитал будет эквивалентно и противоположно.

	Доллар США		Евро	
	Изменения в валютном курсе, %	Эффект на прибыль до налога на прибыль и капитал	Изменения в валютном курсе, %	Эффект на прибыль до налога на прибыль и капитал
2020 год	10%	(233)	10%	–
	(10%)	233	(10%)	–

	Доллар США		Евро	
	Изменения в валютном курсе, %	Эффект на прибыль до налога на прибыль и капитал	Изменения в валютном курсе, %	Эффект на прибыль до налога на прибыль и капитал
2019 год	10%	(160)	10%	(15)
	(10%)	160	(10%)	15

## Управление риском изменения процентных ставок

Риск, связанный с изменением процентных ставок, является незначительным, так как компании Группы привлекают заемные средства только с фиксированной процентной ставкой. У Группы есть риск изменения справедливой стоимости финансовых обязательств Группы в связи с изменением рыночной ставки по кредитам.

Процентные риски по финансовым активам и финансовым обязательствам Группы подробнее рассмотрены в параграфе «Управление риском ликвидности».

Приведенный ниже анализ изменения справедливой стоимости проводился по непроизводным финансовым инструментам на отчетную дату. При подготовке управленческой отчетности по процентному риску для ключевых руководителей Группы используется допущение об изменении процентной ставки на 100 базисных пунктов, что соответствует ожиданиям руководства в отношении разумно возможного колебания процентных ставок.

Если бы рыночная процентная ставка выросла/(упала) на 100 базисных пунктов при сохранении всех прочих переменных, то справедливая стоимость обязательств по банковским кредитам Группы уменьшилась/(увеличилась) бы на 228/(226) (2019: 1 571/(1 037)).

## Управление кредитным риском

Кредитный риск представляет собой риск того, что контрагент может не исполнить свои договорные обязательства в срок, что приведет к возникновению у Группы финансового убытка. Финансовые активы, которые потенциально могут вызвать возникновение кредитного риска у Группы, в основном состоят из бонусов к получению от поставщиков, прочей дебиторской задолженности, краткосрочных инвестиций, а также из денежных средств на текущих и депозитных счетах в банках или прочих финансовых институтах.

Бонусы к получению либо погашаются путем взаимозачета с соответствующей кредиторской задолженностью, либо выплачиваются поставщиком денежными средствами. По состоянию на 31 декабря 2020 года бонусы к получению по четырем основным поставщикам составляли 32% от величины консолидированной дебиторской задолженности и расходов будущих периодов Группы (по состоянию на 31 декабря 2019 года: 29%). Группа полагает, что уровень кредитного риска, связанного с вышеуказанной дебиторской задолженностью, не является существенным, поскольку все дебиторы являются основными поставщиками Группы.

Кредитный риск по ликвидным средствам (см. таблицу ниже) управляется казначейством в Группе. Руководство уверено, что кредитный риск по финансовым вложениям, возникшим в результате избытка наличных средств, является ограниченным, так как контрагентами Группы являются банки с высокими кредитными рейтингами, присвоенными международными рейтинговыми агентствами.

В следующей таблице представлены остатки по операциям с 4 крупнейшими контрагентами на 31 декабря 2020 и 2019 годов:

	Валюты	Рейтинг	Балансовая стоимость	
			31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
АО «АЛЬФА-БАНК»	руб.	Ba1	1 636	173
Банк ВТБ (ПАО)	руб.	Baa3	1 453	981
ПАО Сбербанк	руб.	Baa3	269	67
Прочие	руб.		102	82
<b>ИТОГО</b>			<b>3 460</b>	<b>1 303</b>



Балансовая стоимость финансовых активов, отраженных в консолидированном отчете о финансовом положении, показана за вычетом убытков от обесценения и представляет собой максимальную величину кредитного риска Группы. По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов у Группы не было прочей концентрации кредитного риска.

## Управление риском ликвидности

Казначейство Группы контролирует риск возможной нехватки средств, используя модель постоянного планирования ликвидности. Данный инструмент анализирует сроки погашения финансовых вложений и финансовых активов Группы (например, дебиторской задолженности, прочих финансовых активов) и прогнозы в отношении денежных потоков от операционной деятельности.

Целью Группы является обеспечение непрерывного финансирования и гибкости при использовании финансовых ресурсов путем использования овердрафтов по банковским счетам и банковских кредитов. Группа ежегодно проводит анализ своих потребностей

в денежных средствах и ожидаемых денежных потоков с целью определения своих обязательств по финансированию. В основе проводимой оценки лежит сезонный характер деятельности Группы, программа увеличения количества магазинов и прогнозируемые потребности Группы в оборотном капитале. Для покрытия значительной доли своих базовых потребностей в наличных денежных средствах Группа использует долгосрочные инструменты (займы и кредиты). Для удовлетворения сезонной потребности в ликвидности Группа использует краткосрочные кредиты и банковские овердрафты. Группа ежеквартально пересматривает прогнозы в отношении необходимой ликвидности и организует доступ к заемным средствам в нескольких банках, чтобы быть уверенной в том, что у нее имеется достаточное количество подтвержденных, но еще неиспользованных кредитов.

Кроме того, для управления ликвидностью Группа использует подход по управлению оборотным капиталом с уравниванием сроков оборачиваемости товарных запасов и кредиторской задолженности, в связи с чем к поставщикам предъявляются определенные требования по предоставлению отсрочки платежа. Для предоставления необходимой отсрочки платежа используются различные механизмы, в т.ч. договоры факторинга, коммерческий кредит и векселя. Поскольку в результате использования данных механизмов Группа не получает существенных выгод дополнительного финансирования и не предоставляет дополнительного обеспечения, соответствующие обязательства отражаются в составе торговой кредиторской задолженности, процентные расходы – в составе финансовых расходов, а денежные потоки – в составе движения денежных средств от операционной деятельности.

По состоянию на 31 декабря 2020 года торговая кредиторская задолженность, в отношении которой Группой использовались механизмы получения дополнительной отсрочки платежа с привлечением финансовых институтов, составила 18 632 (31 декабря 2019 года: 7 134) соответствующие процентные расходы за 2020 год – 822 (2019: 530). Также, по состоянию на 31 декабря 2020 года у Группы имелась торговая кредиторская задолженность перед поставщиками в размере 701 (31 декабря 2019 года: 4 197), в отношении которой предоставлялась возмездная отсрочка платежа. Финансовые расходы, понесенные Группой в связи с предоставлением поставщикам такой отсрочки, составили 596 в 2020 году и 158 в 2019 году.

В таблице ниже представлены данные о сроках погашения финансовых обязательств Группы по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов на основе недисконтированных платежей по договорам:

	Менее 3 месяцев	От 3 месяцев до года	От 1 года до 5 лет	Свыше 5 лет	Итого
<b>По состоянию на 31 декабря 2020 года</b>					
Торговая кредиторская задолженность	205 328	2 534	–	–	207 862
Кредиты	923	48 951	27	–	49 901
Обязательства по аренде	6 729	13 745	54 018	26 936	101 428
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	14 272	73	1	–	14 346
<b>ИТОГО</b>	<b>227 252</b>	<b>65 303</b>	<b>54 046</b>	<b>26 936</b>	<b>373 538</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2019 года</b>					
Торговая кредиторская задолженность	175 666	399	–	–	176 065
Кредиты	3 978	9 792	36 297	12 509	62 576
Обязательства по аренде	5 193	14 589	48 948	21 502	90 232
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	12 804	73	98	–	12 975
<b>ИТОГО</b>	<b>197 641</b>	<b>24 853</b>	<b>85 343</b>	<b>34 011</b>	<b>341 848</b>

## Управление риском недостаточности капитала

Группа осуществляет управление своим капиталом для обеспечения продолжения деятельности всех компаний Группы в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных и собственных средств.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 годов, не было изменений в целях, политиках и процессах.

В состав капитала Группы входят выпущенные акции, за вычетом выкупленных собственных акций, добавочный капитал и нераспределенная прибыль.

Главной целью программы управления капиталом Группы является максимизация акционерной стоимости и минимизация рисков кредитного портфеля. Сегмент бытовой электронной техники является циклическим бизнесом и, соответственно, требует краткосрочных колебаний размера капитала, используемого для приобретения товаров с целью насыщения сезонного спроса. Для покрытия сезонной потребности в капитале Группа сочетает такие виды заимствований, как краткосрочные кредиты, а также задолженность перед поставщиками. Программа наращивания количества магазинов усиливает потребность в капитале, так как затраты, необходимые для открытия новых магазинов, увеличивают финансовую нагрузку Группы. Хотя в Группе не существует какой-либо формальной политики касательно оптимального соотношения заемных и собственных средств, Группа периодически проводит анализ своих потребностей в капитале для определения необходимых мер по поддержанию сбалансированной структуры капитала посредством привлечения вкладов акционеров в уставный капитал, выпуска новых акций, возврата капитала акционерам, выпуска новых или погашения существующих долговых обязательств.

## 36. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Событий после отчетной даты, требующих раскрытия в отчетности, не произошло.

## ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ВЛИЯНИИ СТАНДАРТА МСФО 16

С 1 января 2019 года Группа при подготовке консолидированной финансовой отчетности применяет положения МСФО (IFRS) 16 «Аренда» в отношении учета договоров аренды. В сравнении с ранее действовавшим МСФО (IAS) 17 «Аренда», МСФО (IFRS) 16 ввел новые требования в отношении учета аренды для арендаторов. В целях обеспечения сопоставимости отчетности о консолидированных финансовых результатах, консолидированном финансовом положении и консолидированных потоках денежных средств Группы за последние годы, Группа приняла решение раскрыть дополнительную отчетность за 2020 год, составленную на основе учетной политики Группы, приведенной в Примечании 3 к консолидированной финансовой отчетности за 2020 год, но с применением принципов МСФО (IAS) 17 вместо МСФО (IFRS) 16 для учета договоров аренды.

Согласно принципам МСФО (IAS) 17, который действовал до 31 декабря 2018 года, Группа для целей подготовки приведенной ниже дополнительной отчетности отражает платежи по операционной аренде, являющиеся платой за пользование помещением, в составе расходов равномерно в течение срока аренды. Условные арендные платежи по договорам операционной аренды, в том числе возмещение эксплуатационных затрат арендодателя, отражаются как расходы в том периоде, в котором они были совершены. В случае, если в договоре аренды возмещение эксплуатационных и коммунальных затрат арендодателя включено в состав фиксированных арендных платежей, сумма расходов по возмещению эксплуатационных расходов арендодателя, подлежащая признанию в качестве расходов отчетного периода, определяется расчетным путем.

Основные принципы учетной политики в отношении аренды, предусмотренные МСФО (IFRS) 16, применяемые Группой при подготовке консолидированной финансовой отчетности приведены в Примечании 3 к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2020 года.

Приведенная ниже отчетность не является отчетностью по МСФО и должна рассматриваться исключительно как дополнение к информации, содержащейся в консолидированной финансовой отчетности за 2020 год.

Ниже представлен консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов, подготовленный в соответствии с принципами, описанными выше:

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
<b>ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		
Основные средства	17 085	19 946
Инвестиционная недвижимость	351	502
Нематериальные активы	22 339	20 696
Гудвил	48 975	48 975
Инвестиции в ассоциированную организацию и совместное предприятие	1 244	1 985
Отложенные налоговые активы	4 653	2 592
Прочие внеоборотные активы	1 875	2 761
<b>Итого внеоборотные активы</b>	<b>96 522</b>	<b>97 457</b>
<b>ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		
Товарно-материальные запасы	146 994	129 115
Дебиторская задолженность	45 610	34 247
Авансы выданные	5 525	2 527
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль	100	84
Дебиторская задолженность по прочим налогам	25 017	20 851
Прочие оборотные активы	61	44
Денежные средства и их эквиваленты	7 445	4 738

	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Активы, предназначенные для продажи	1 229	303
<b>Итого оборотные активы</b>	<b>231 981</b>	<b>191 909</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>	<b>328 503</b>	<b>289 366</b>
<b>КАПИТАЛ</b>		
Уставный капитал	1 798	1 798
Добавочный капитал	4 576	4 576
Выкупленные собственные акции	(749)	(749)
Нераспределенная прибыль	32 030	28 593
<b>Итого капитал</b>	<b>37 655</b>	<b>34 218</b>
<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
Долгосрочные банковские кредиты	31 733	38 752
Прочие обязательства	5 094	3 816
Финансовые обязательства	134	338
Отложенные налоговые обязательства	175	260
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>	<b>37 136</b>	<b>43 166</b>
<b>КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
Торговая кредиторская задолженность	207 862	176 211
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	18 017	15 164
Обязательства перед покупателями	6 604	8 112
Краткосрочные банковские кредиты	16 196	10 658
Кредиторская задолженность по налогу на прибыль	1 643	9
Кредиторская задолженность по прочим налогам	2 312	1 460
Финансовые обязательства	90	112
Резервы	988	256
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>	<b>253 712</b>	<b>211 982</b>
<b>Итого обязательства</b>	<b>290 848</b>	<b>255 148</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>328 503</b>	<b>289 366</b>



Ниже представлен консолидированный отчет о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 годов, подготовленный в соответствии с принципами, описанными выше:

	2020 год	2019 год
<b>ВЫРУЧКА</b>	417 857	365 216
<b>СЕБЕСТОИМОСТЬ</b>	(320 582)	(274 201)
<b>ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ</b>	97 275	91 015
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	(82 876)	(76 767)
Прочие операционные доходы	4 860	6 235
Прочие операционные расходы	(577)	(784)
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ</b>	18 682	19 699
Финансовые доходы	491	295
Финансовые расходы	(6 269)	(5 747)
Доля прибыли (убытка) ассоциированных и совместных предприятий	(2 468)	(1 953)
<b>ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ</b>	10 436	12 294
Расходы по налогу на прибыль	(1 970)	(3 069)
<b>ИТОГО ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ И ОБЩИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ПЕРИОД</b>	<b>8 466</b>	<b>9 225</b>
<b>ИТОГО ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ И ОБЩИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД за год с исключением доли прибыли (убытка) ассоциированных и совместных предприятий</b>	<b>10 934</b>	<b>11 178</b>

Ниже представлен консолидированный отчет о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 годов, подготовленный в соответствии с принципами, описанными выше:

	2020 год	2019 год
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		
Итого чистая прибыль за год	8 466	9 225
<b>Корректировки:</b>		
Расходы по налогу на прибыль	1 970	3 069
Амортизация основных средств, инвестиционной недвижимости и нематериальных активов	8 194	7 047
Изменение резерва под обесценение авансов выданных	167	(96)
Уценка и потери товарно-материальных запасов, за вычетом излишков	609	976
Процентные доходы	(491)	(295)
Процентные расходы	6 268	5 747
Убытки ассоциированных компаний и совместных предприятий	2 468	1 952
Изменение резервов	(46)	(600)
Прочие неденежные операции, нетто	210	(168)

	2020 год	2019 год
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности, до изменений в оборотном капитале</b>	<b>27 815</b>	<b>26 857</b>
Увеличение товарно-материальных запасов	(18 488)	(16 946)
(Увеличение)/уменьшение дебиторской задолженности и авансов выданных	(14 630)	(4 012)
Увеличение дебиторской задолженности по прочим налогам	(4 269)	(5 895)
Увеличение торговой кредиторской задолженности	30 981	20 707
Увеличение/(уменьшение) прочей кредиторской задолженности и начисленных расходов	3 447	(925)
Уменьшение обязательств перед покупателем	(1 508)	(3 329)
Увеличение/(уменьшение) прочих обязательств	2 016	(324)
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности по прочим налогам	1 003	(2 138)
Прочие изменения в оборотном капитале, нетто	867	694
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>	<b>27 234</b>	<b>14 689</b>
Уплаченный налог на прибыль	(2 613)	(3 253)
Уплаченные проценты	(4 720)	(5 167)
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>	<b>19 901</b>	<b>6 269</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		
Приобретение основных средств	(3 186)	(4 763)
Поступления от выбытия основных средств	505	571
Приобретение нематериальных активов	(4 727)	(4 573)
Проценты полученные	491	295
Чистое выбытие денежных средств в связи с приобретением дочерних компаний	-	(134)
Чистое выбытие денежных средств в связи с инвестициями в совместное предприятие	(3 460)	(2 380)
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>	<b>(10 377)</b>	<b>(10 984)</b>

	2020 год	2019 год
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		
Выплаченные дивиденды	(5 341)	(5 941)
Поступления от кредитов	42 461	25 000
Погашение кредитов	(43 885)	(35 050)
Платежи по аренде	(53)	(48)
<b>Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности</b>	<b>(6 818)</b>	<b>(16 039)</b>
<b>ЧИСТОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ/(УМЕНЬШЕНИЕ) ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ и их эквивалентов</b>	<b>2 706</b>	<b>(20 754)</b>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ на начало года</b>	<b>4 738</b>	<b>25 487</b>
Влияние изменений курса иностранной валюты на остатки денежных средств в иностранной валюте	1	5
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА КОНЕЦ ГОДА</b>	<b>7 445</b>	<b>4 738</b>